



השומר החדש
HaShomer HaChadash

סיור אגף התקציבים משרד האוצר תנועת השומר החדש

26.6.18

נתוני חקלאות מישראל

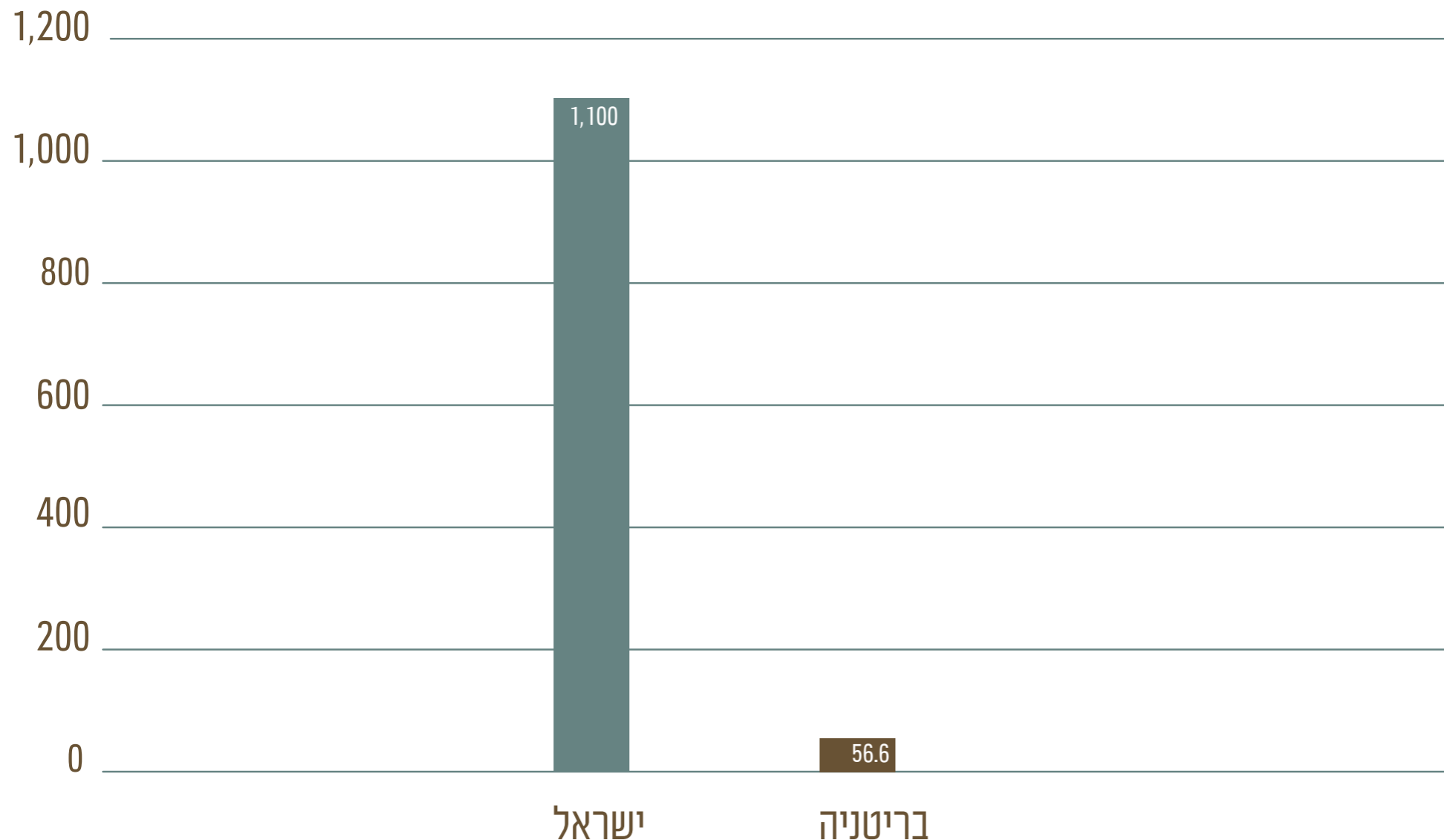
ביחס למדינות בעולם באיחור האירופי על פי המדדים הבאים

3	2	1
תמיכות בצעירים	השקעות ותמיכות בחקלאות	פשיעה חקלאית
5	4	
חינוך לחקלאות	חדשנות	

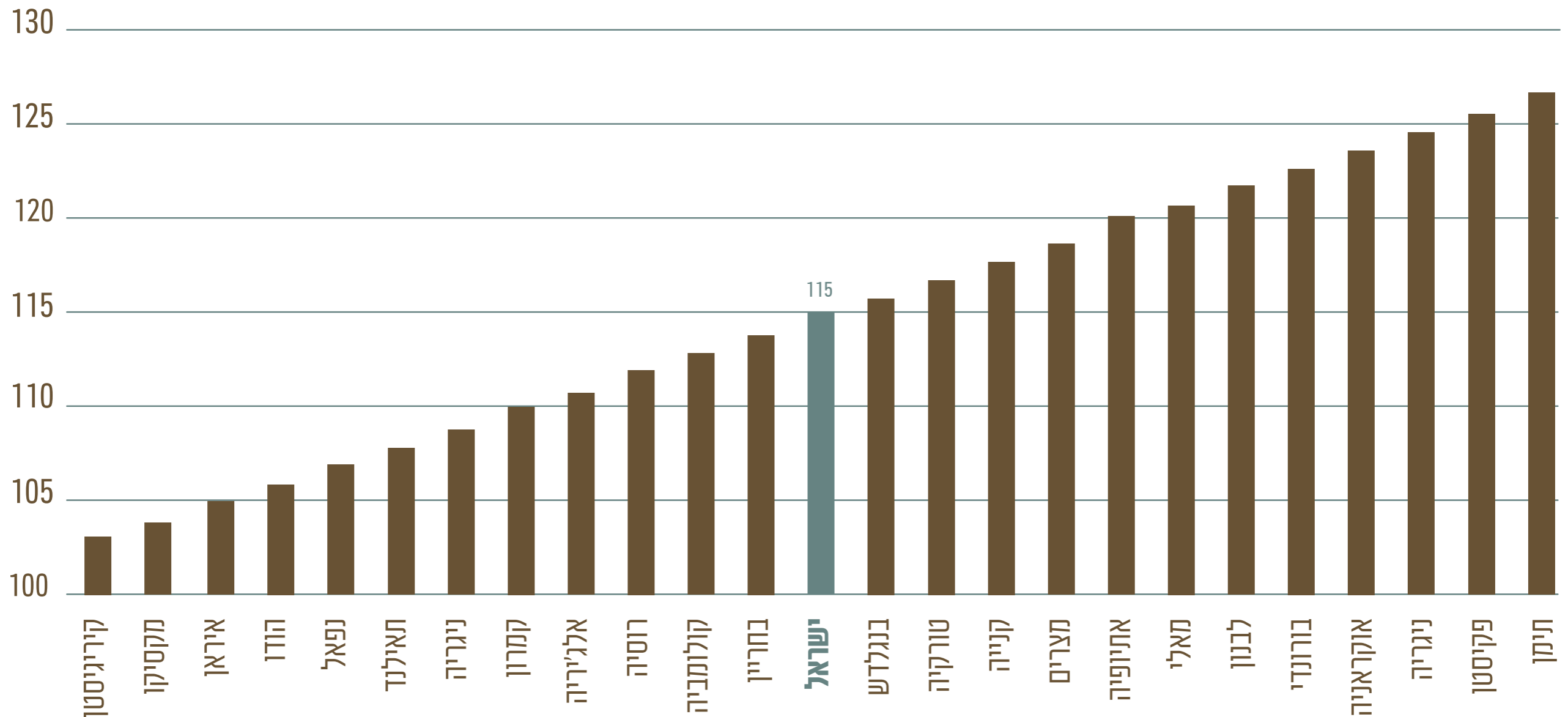
פשיעה חקלאית בישראל

ביחס לפשיעה חקלאית בבריטניה

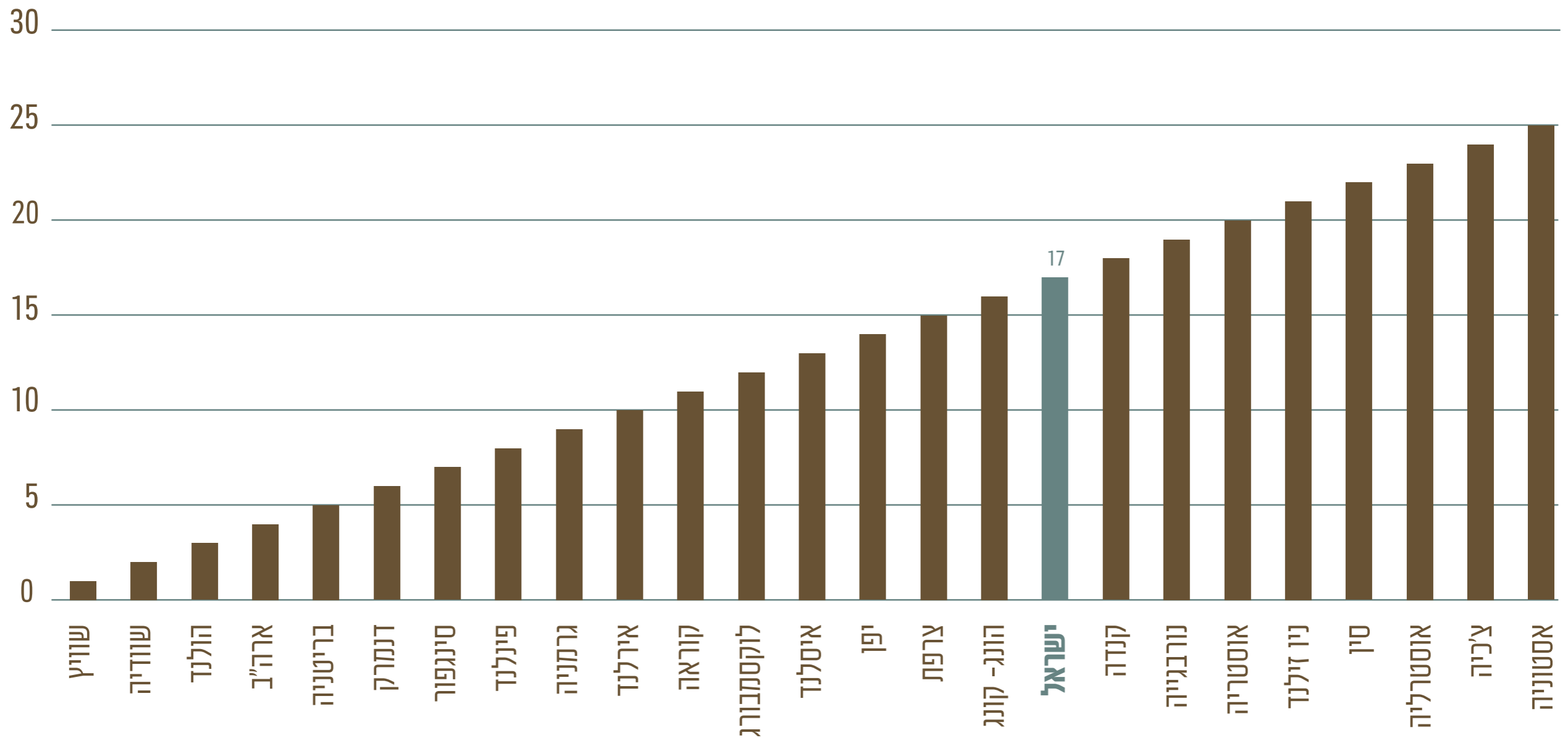
היקף הנזק מפשיעה
חקלאית במיליוני ₪



דירוג חדשנות מדד יציבות פוליטית

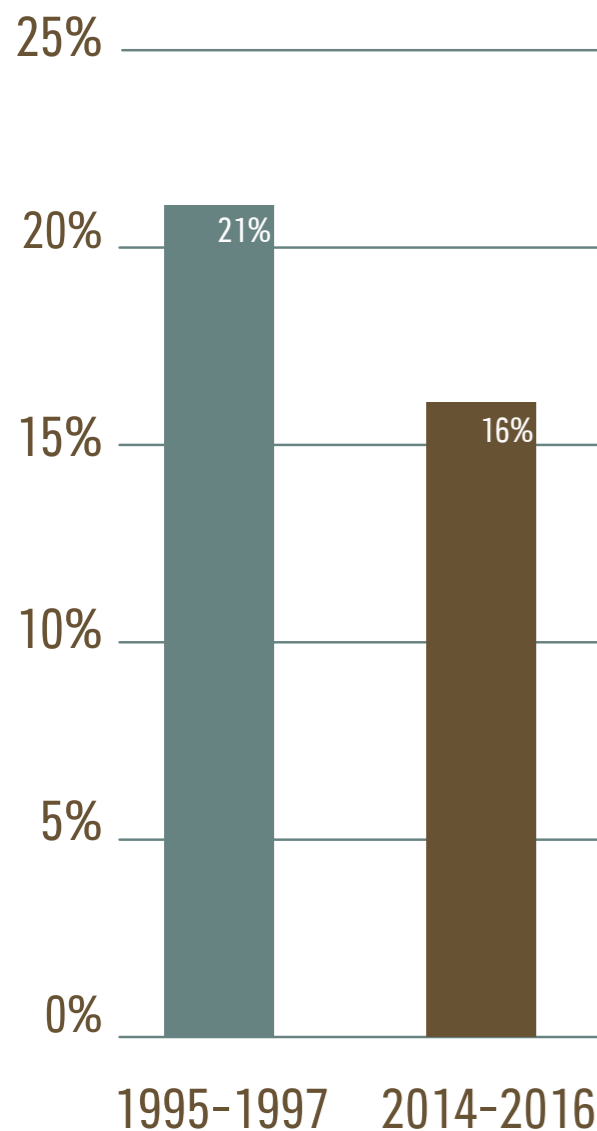


25 המדינות המובילות בדירוג החדשנות

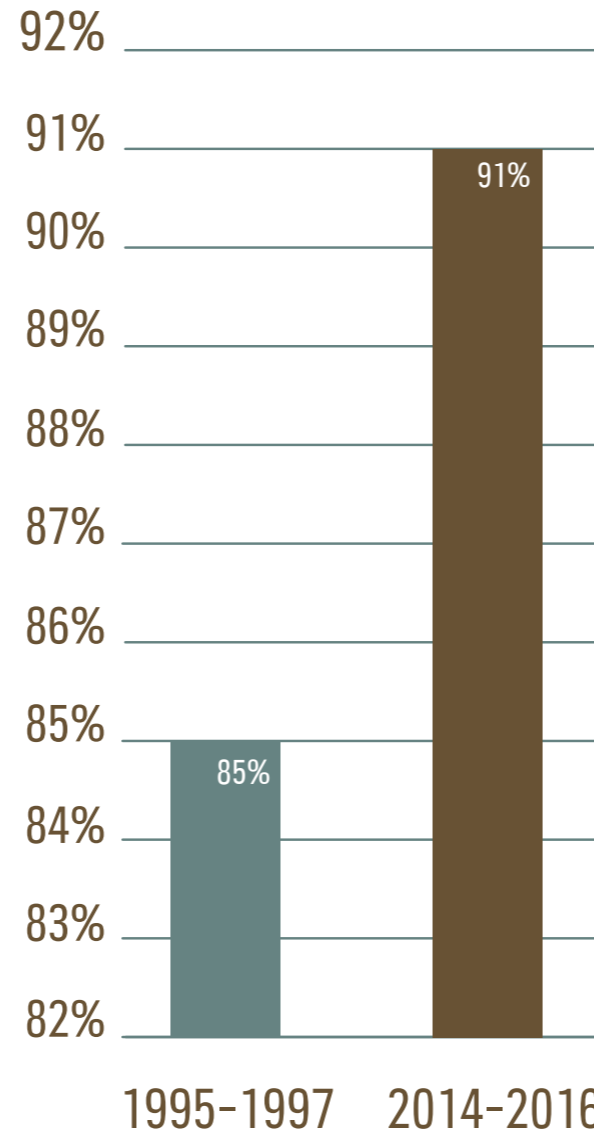


השקעות בחקלאות ישראל ומדינות העולם

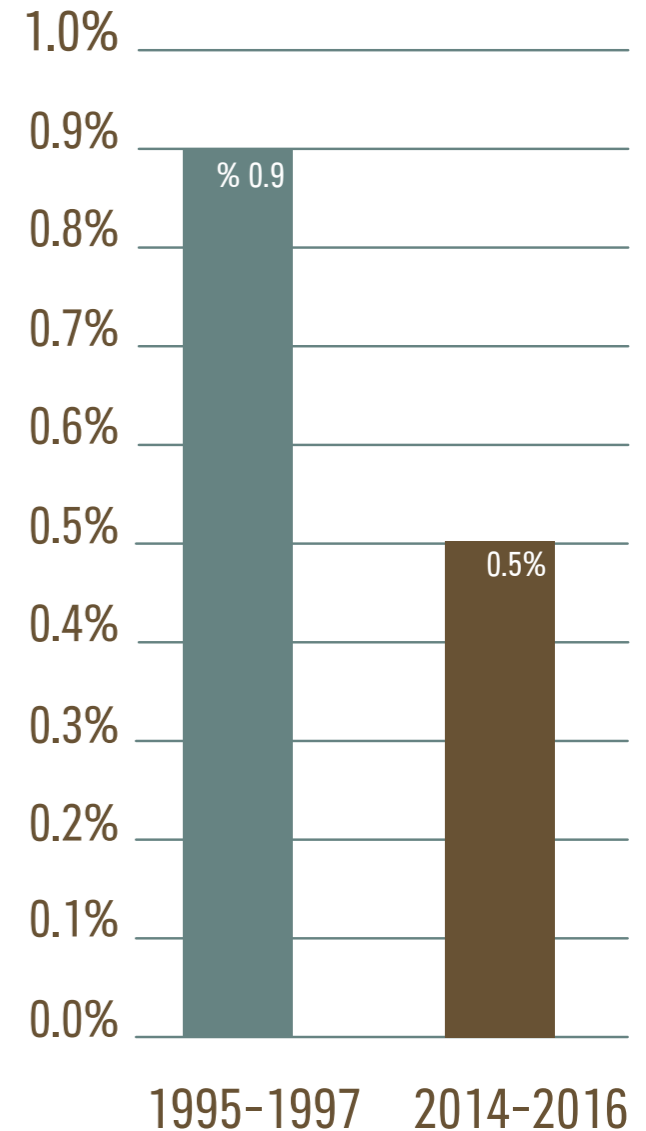
משקל התמיכות לחקלאים (PSE)
מתקבולי החקלאים



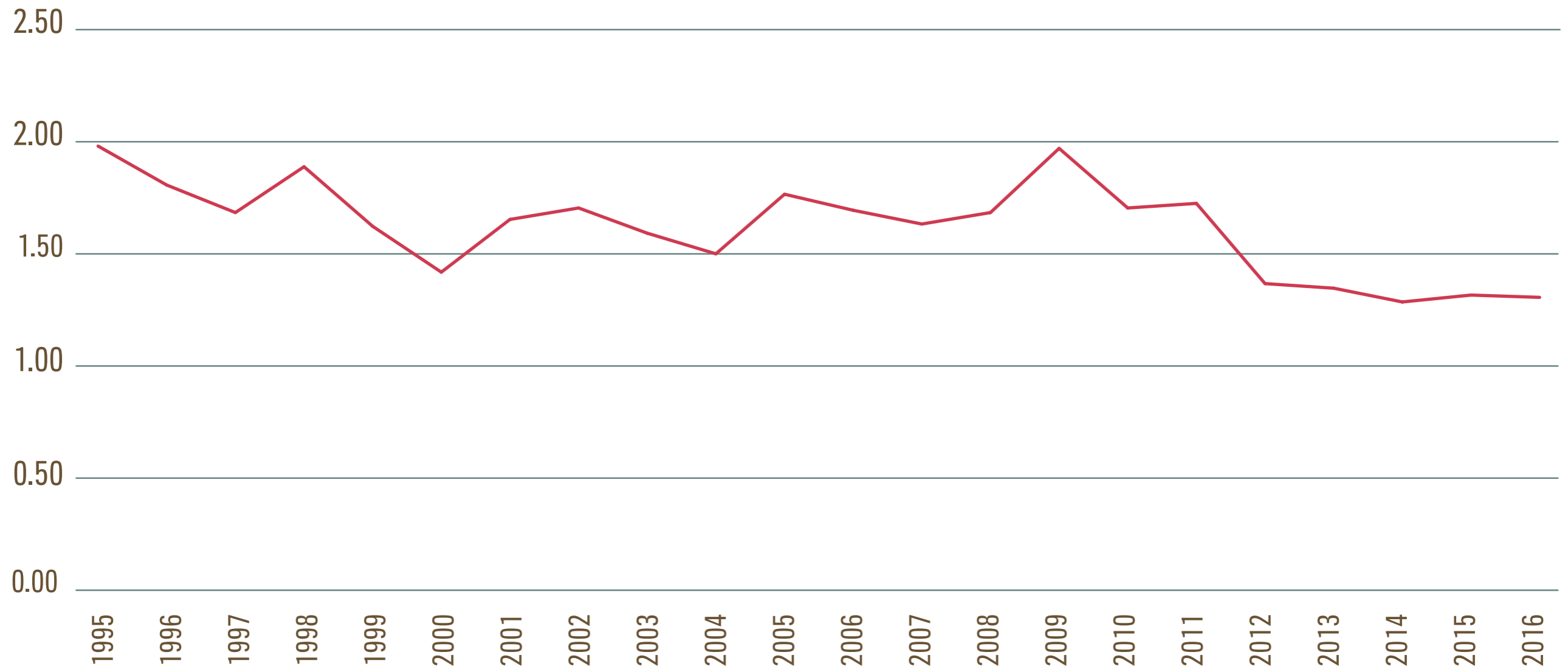
אחוז התמיכות שאינן תקציביות
מהתמיכות הכוללות לחקלאים



אומדן תמיכות כולל
כאחוז מהתמ"ג



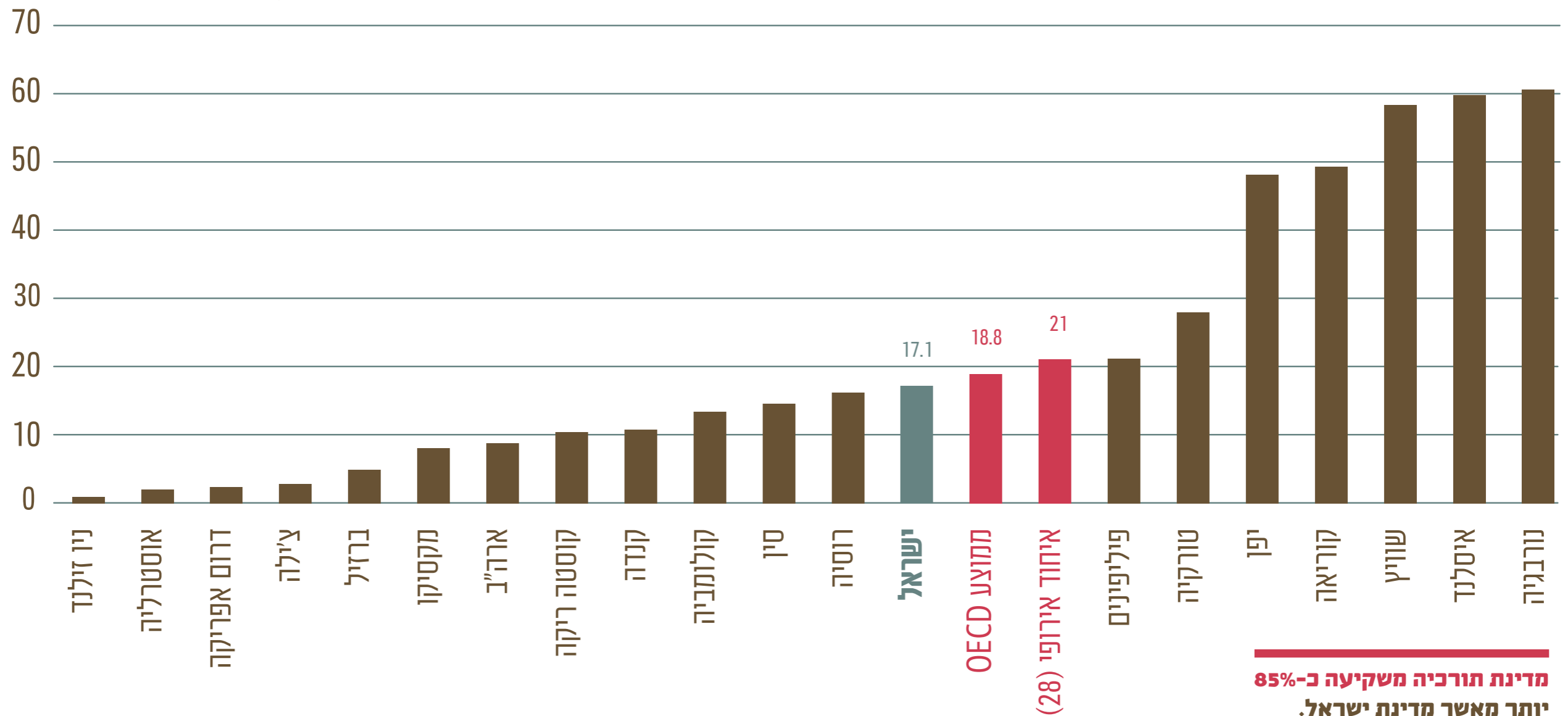
אחוז התמ"ג מחקלות ישראל



דירוג ישראל במתן תמיכות בחקלאות

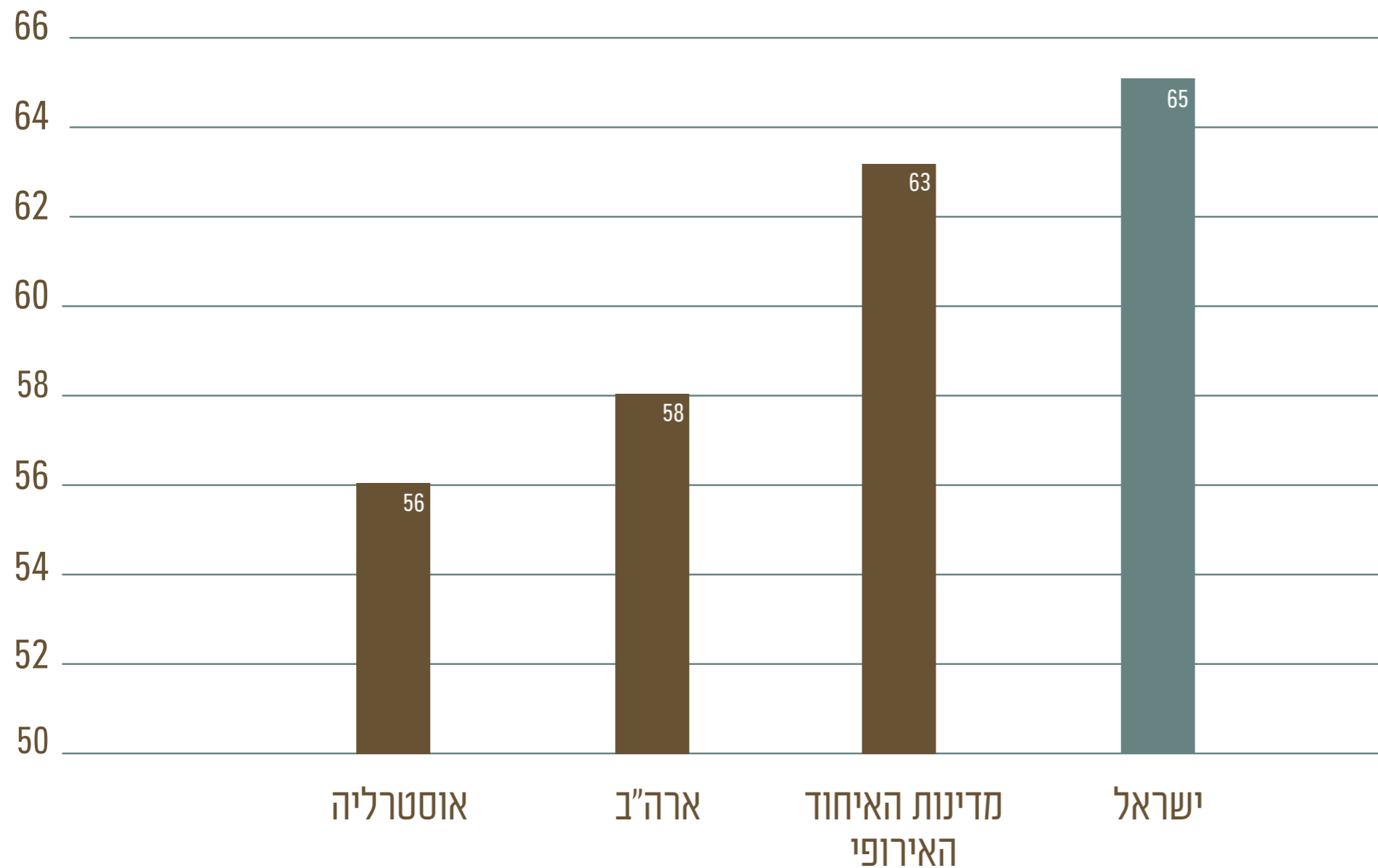
בין השנים 2014-2020 הקצה האיחוד האירופי 293 ביליון אירו לתמיכות ישירות לחקלאים (בערך 41 ביליון יורי לשנה) 2% מהתקציב התמיכות הישירות מופנה לחקלאים צעירים = 0.82 ביליון אירו בשנה

משקל התמיכות לחקלאים (PSE) מתקבולי החקלאים
בשנת 2016 (-1%)

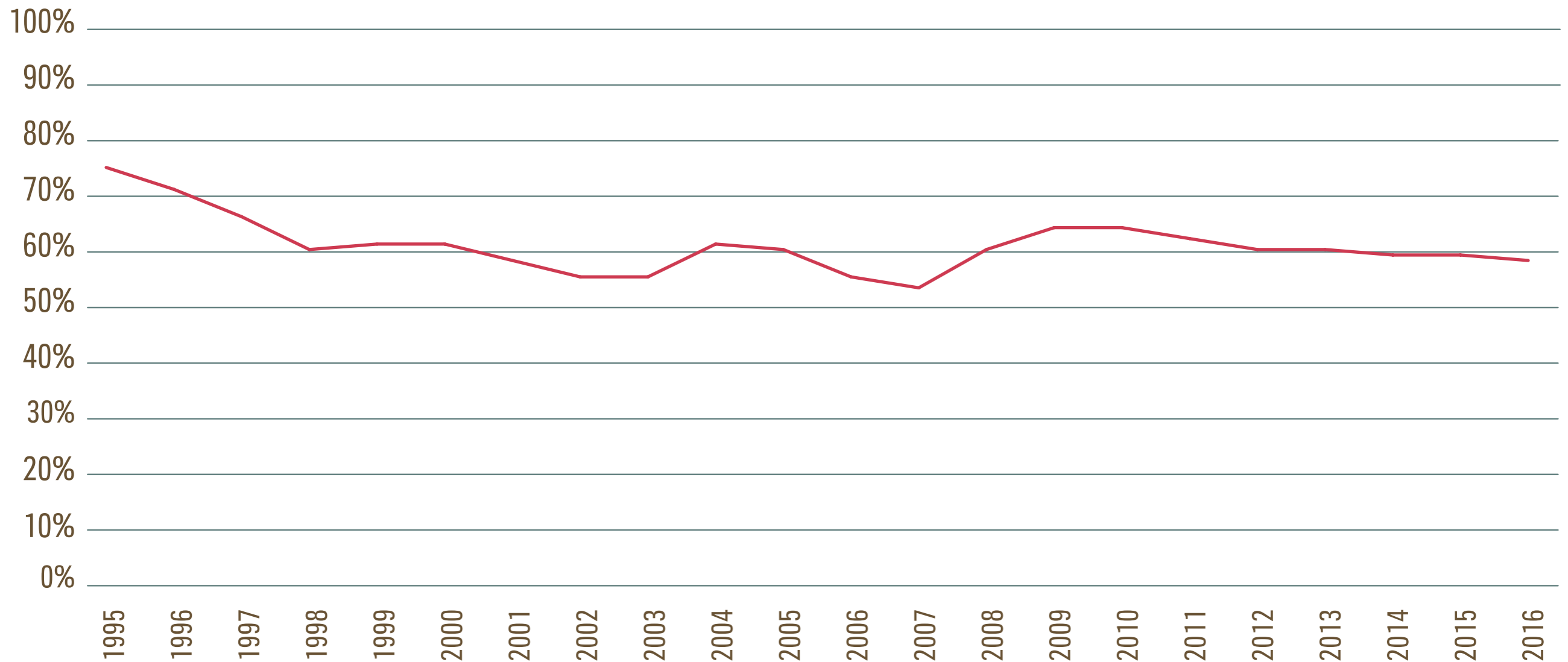


צעירים בחקלאות

השוואת גיל ממוצע חקלאים בעולם



אחוז הישראלים המועסקים בחקלאות לאורך השנים



חינוך לחקלאות

**לא קיימים נתונים להשקעות
בחקלאות - מראה על העדר
מדיניות בנושא.**



החזון הארגוני

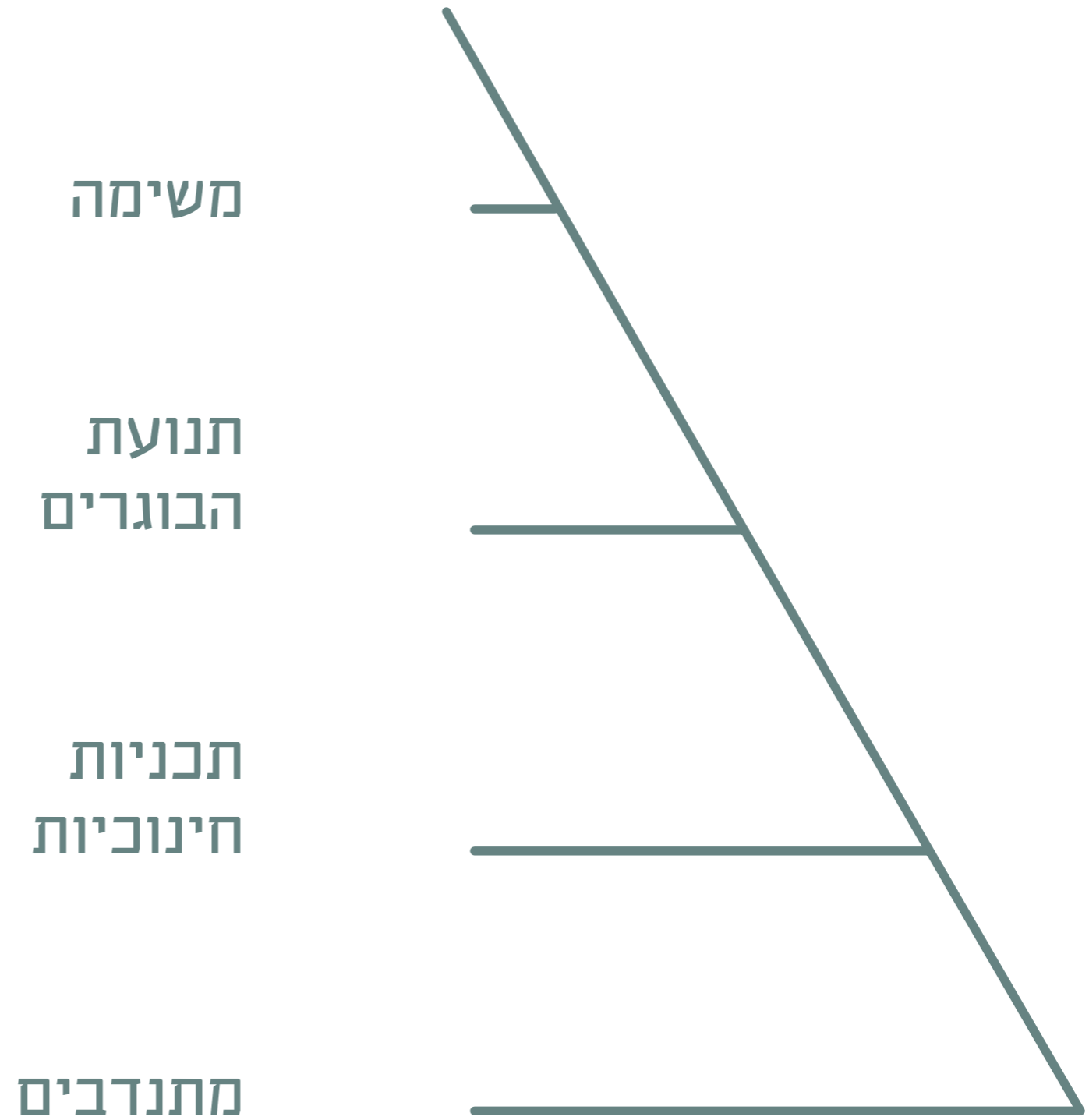
להוות תנועה ציונית המחברת
בין עם ישראל, מורשתו ואדמתו
לחיזוק הערבות ההדדית, האומץ
האזרחי ואהבת הארץ.



היעוד הארגוני

שמירת אדמות המדינה
במעשה ובלמוד





מטרת העל

הצמחת מנהיגות שמחה, יוצרת ומובילה
ברוח חזונו וערכיו של השומר החדש, אשר
תפתח את הארגונים החברתיים המובילים
במדינת ישראל ובעם היהודי כולו.

מעבר מתצורת ארגון
לתנועה ציונית רחבה

יעדי העל 2022 2018

3,000

חקלאים

שתתחזק בהם השמחה והרצון
להמשיך במפעלם החקלאי תוך
שיפור ביטחונם האישי, מצבם
הפיננסי ותדמיתם החברתית

30,000

**משתתפי
תכניות מעצבות**

המחנכות לאהבת הארץ
וללקיחת אחריות על עתיד
המדינה והעם היהודי

300,000

**מתנדבים
אוהבי הארץ**

יובילו שינוי ארצי
באומץ ובשמחה

3,000,000

**דונם
אדמות מדינה**

בהם יוענק סיוע בשילוב
פעולות חינוכיות

יעדי

2022 2018 **משנה**

קהלי יעד

הרחבת תחום הערבות ההדדית והסיוע בקרב יהודי העולם לצד פתיחת פעילות עבור קהלי יעד חדשים ומגוונים בחברה הישראלית, בדגש על החברה החרדית ובני המיעוטים.

תודעה ציבורית

ל־5,000,000 אנשים במדינת ישראל ובעולם לאתגרים, לסכנות ולהזדמנויות הגדולות בתחום אדמות המדינה והחיבור לארץ, תוך רתימת מתנדבים לפעולה מעשית.

ביטחון פיננסי

פיתוח תשתית פיננסית איתנה שתאפשר קידום פעולות ומשימות לאומיות ובין-לאומיות לאורך זמן.

מבנה ארגוני

מנכ"ל



רכזת אסטרטגיה
וע. מנכ"ל

מנהלת אגף קשרי חוץ ופיתוח משאבים	סמנכ"ל כספים	משנה למנכ"ל	סמנכ"ל תפעול	סמנכ"ל חינוך	סמנ"כל מרחבים	מנכ"ל פלטפורמה טכנולוגית	ארגוני בת וועד מנהל /חברת החזקות
מנהל/ת שיווק	חשבת שכר	מנהלת רכש ולוגיסטיקה	מנהלת פרויקטים	מנהל/ת מכון מו"פ	מנהל תכניות חינוכיות	מנהל מוצר	ארגון הנוער
מנהל/ת גיוס משאבים	מנהלת חשבונות	מנהל משאבי אנוש	מנהלת מכון מו"פ	מנהלי מרחבים	מנהל מרחבים		רשת אדם ואדמה
דוברת ומדיה	כלכלן	קצין רכב	רכז/ת הדרכות	מנהל שומר היער	מנהל שומר היער		מאהל ומגדל
רכז סיורים		יעוץ משפטי	רכז/ת מחקר	מנהל מתחברים לאדמה	מנהל מתחברים לאדמה		לעבדה ולשמרה
רכז גיוסים		מנהל פרויקטים	מנהלת מחלקת חו"ל	מנהל מבצעים	מנהל מבצעים		תנועת הבוגרים
רכזת קרנות		מחשוב/ IT	רכזת פדגוגיה והנחיה				חברה כלכלית

פיתוח והעצמת הצוות

הכשרות עובדים

תרבות ארגונית, בטיחות בעבודה, איתור מנהלים פוטנציאלים ובניית מסלול צמיחה והתפתחות עבורם

הכשרות דרג מנהלים

שדרוג יכולות הניהול בדגש על ניהול תקציב, תיעדוף משימות, תכנון אסטרטגי וגיוס כספים (פילנתרופיה וממשלה)

הכשרות דרג סמנכ"לים ומנהלים בכירים

הכשרות דרג סמנכ"לים ומנהלים בכירים לפיתוח אישי, מקצועי ולהרחבת מעגלי ההשראה וההשפעה, כגון: תואר שני, מעוז, מנדל

ציר זמן

התפתחות לניהול בארגוני-הבת

מאהל
ומגדל

תנועת
הבוגרים

ארגון
הנוער

חברה
כלכלית

פלטפורמה
טכנולוגית

לעבודה
ולשמרה

אדם
ואדמה

2022

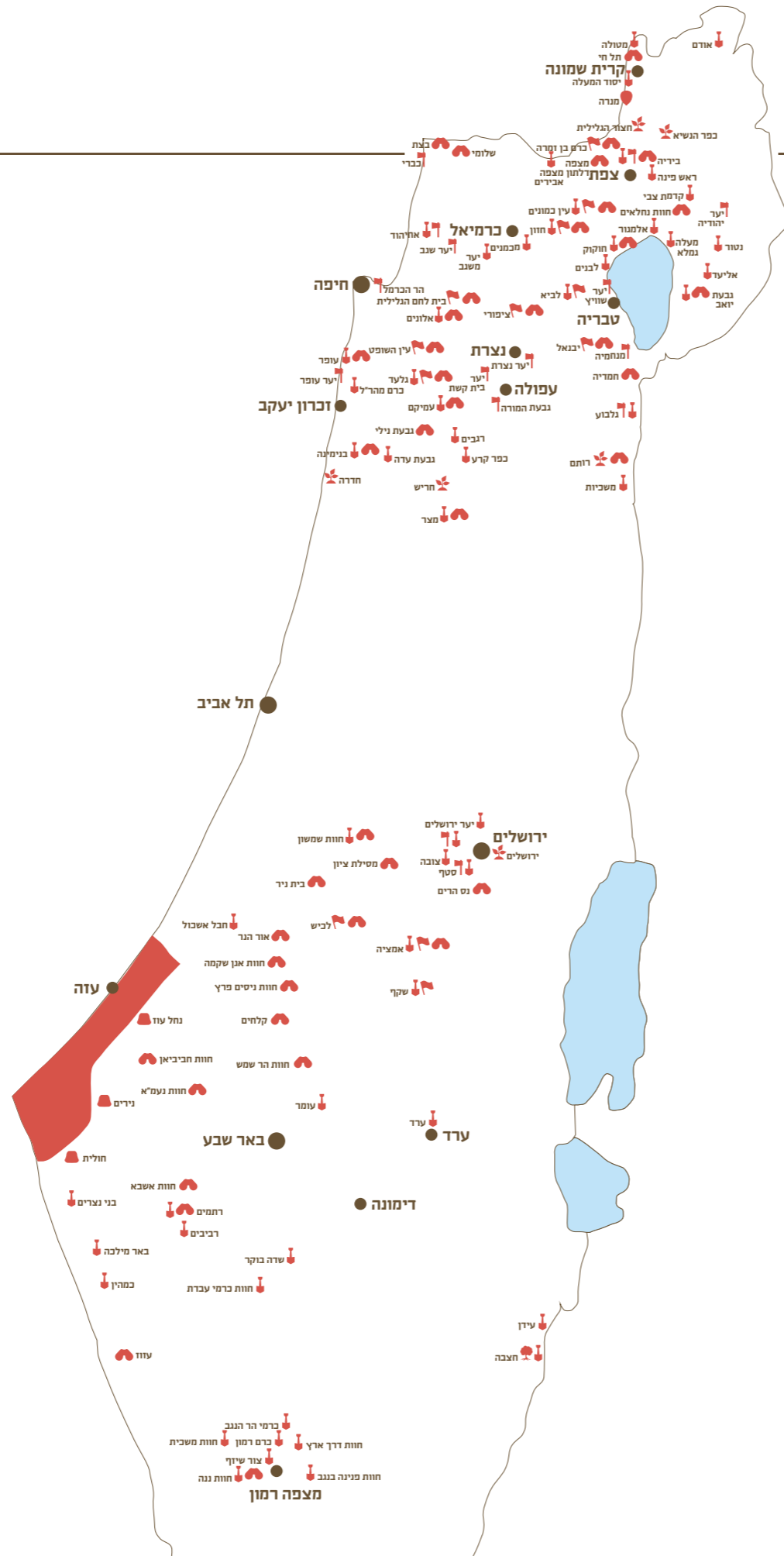
2021

2020

2019

2018

מפת השומר



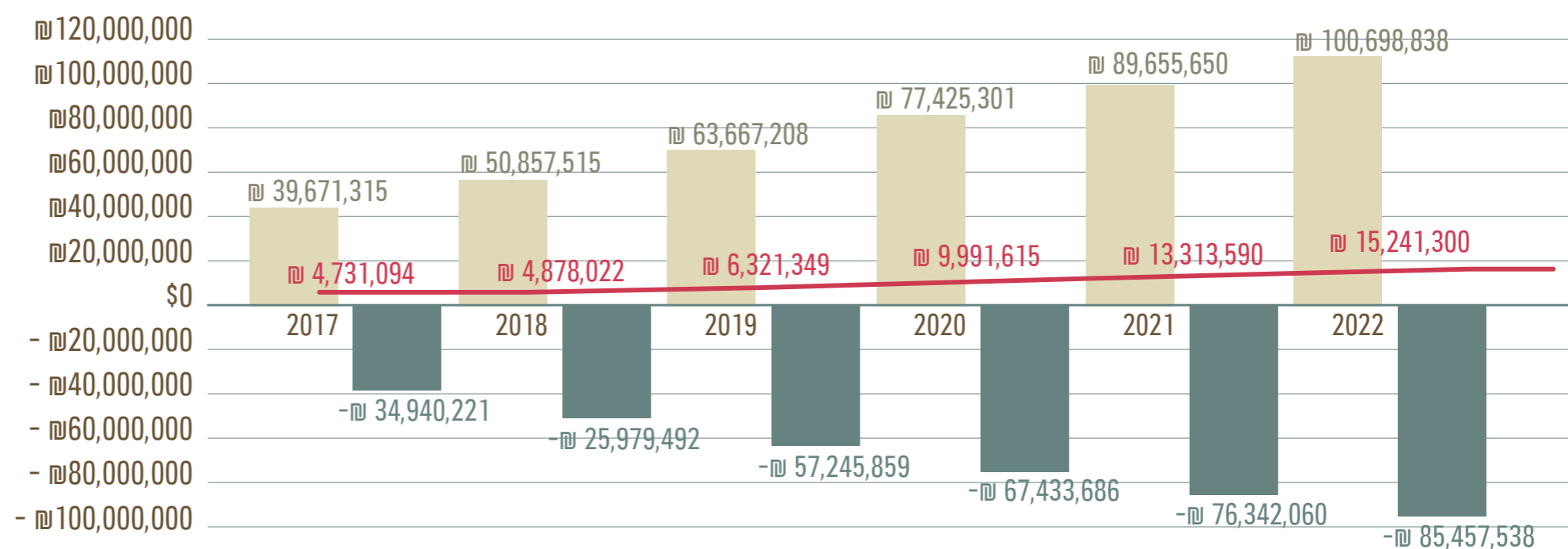
מקרא

			
מנהיגות	מאהל ומגדל	אדם ואדמה	מוקד התנדבות חקלאית
			
שמירה	גרעין נח"ל	ארגון הנוער	שומר היער

תכנון כספי

תכנון כספי

תוכנית	תוכנית	תוכנית	תוכנית	תוכנית	תחזית	סה"כ תנועה (כולל ארגוני בת וחברות כלכליות)
2022	2021	2020	2019	2018	2017	
₪ 30,655,658	₪ 26,185,222	₪ 22,107,702	₪ 18,083,864	₪ 14,536,079	₪ 9,171,315	הכנסות עצמיות
₪ 33,451,000	₪ 29,133,500	₪ 26,022,000	₪ 20,552,500	₪ 17,486,000	₪ 15,000,000	הכנסות מתמיכות
₪ 36,592,180	₪ 34,336,928	₪ 29,295,599	₪ 25,030,844	₪ 18,835,436	₪ 15,500,000	הכנסות מתרומות
₪ 100,698,838	₪ 89,655,650	₪ 77,425,301	₪ 63,667,208	₪ 50,857,515	₪ 39,671,315	סה"כ הכנסות
-₪ 85,457,538	-₪ 76,342,060	-₪ 67,433,686	-₪ 57,345,859	-₪ 45,979,493	-₪ 34,940,221	סה"כ עלויות
₪ 15,241,300	₪ 13,313,590	₪ 9,991,615	₪ 6,321,349	₪ 4,878,022	₪ 4,731,094	נטו



תכנון כספי

תוכנית 2022	תוכנית 2021	תוכנית 2020	תוכנית 2019	תוכנית 2018	תחזית 2017	סה"כ השומר החדש - ארגון האם
₪ 13,526,150	₪ 12,062,675	₪ 10,844,200	₪ 9,473,375	₪ 8,206,812	₪ 7,217,000	הכנסות עצמיות
₪ 14,829,920	₪ 14,220,185	₪ 13,435,862	₪ 12,804,913	₪ 12,464,152	₪ 12,469,980	הכנסות מתמיכות
₪ 0	₪ -72,000	₪ -1,470,677	₪ -3,585,613	₪ -4,265,266	₪ -5,052,464	תרומות - העברה לארגוני הבת
₪ 27,000,000	₪ 25,000,000	₪ 22,500,000	₪ 20,000,000	₪ 17,500,000	₪ 15,500,000	הכנסות מתרומות
₪ 55,356,070	₪ 51,210,860	₪ 45,309,385	₪ 38,692,675	₪ 33,905,698	₪ 30,134,516	סה"כ הכנסות
-₪ 40,614,770	-₪ 38,167,270	-₪ 35,317,770	-₪ 32,371,326	-₪ 29,027,676	-₪ 25,403,422	סה"כ עלויות
₪ 14,741,300	₪ 13,043,590	₪ 9,991,615	₪ 6,321,349	₪ 4,878,022	₪ 4,731,094	נטו

תכנון כספי

תוכנית 2022	תוכנית 2021	תוכנית 2020	תוכנית 2019	תוכנית 2018	תחזית 2017	סה"כ חברות כלכליות
₪ 8,971,968	₪ 7,046,640	₪ 5,147,200	₪ 3,631,000	₪ 2,905,000	₪ 0	הכנסות עצמיות
₪ 0	₪ 0	₪ 0	₪ 0	₪ 0	₪ 347,790	הכנסות מתמיכות
₪ 0	₪ 0	₪ 0	₪ 0	₪ 225,000	₪ 811,510	הכנסות - מימון מארגון האם
₪ 0	₪ 0	₪ 0	₪ 325,000	₪ 0	₪ 0	הכנסות מתרומות - גיוס עצמי
₪ 8,971,968	₪ 7,046,640	₪ 5,147,200	₪ 3,956,000	₪ 3,130,000	₪ 1,159,300	סה"כ הכנסות
-₪ 8,471,968	-₪ 6,776,640	-₪ 5,147,200	-₪ 3,956,000	-₪ 3,130,000	-₪ 1,159,300	סה"כ עלויות
₪ 500,000	₪ 270,000	₪ 0	₪ 0	₪ 0	₪ 0	נטו

תכניות אסטרטגיות אגפיות



מרחבים תפיסות מעצבות

גדילה בהיקף קרקע
מחייבת הרחבת
הפעילות הארגונית
למיזמים משותפים
עם גופים ציבוריים
המחזיקים קרקע
בהיקפים גדולים.

הקמת עורף אזרחי
מבוסס מתנדבים
בשיתוף רשות החירום
הלאומית ופיקוד
העורף. טיפול מיטבי
במשאב הארגוני
המרכזי- המתנדב.

המשך קיום חקלאות
משקית מהווה אבן
יסוד בחוסנה של
מדינת ישראל. סיוע
לכמות משמעותית של
משקים חקלאיים.

מרחבים יעדים מרכזיים

פעילות שמירה

1.5 מיליון דונם
קרקע חקלאית

1.5 מיליון דונם

קרקע בשימוש גופים ציבוריים
ורשויות, הקמת מיזמים משותפים
עם שני גופים מוסדיים/ציבוריים
המחזיקים מעל 1,000,000 דונם כ"א.

סיוע

לכ-3,000 משקים
בהתנדבות חקלאית

הקמת

עורף אזרחי לאומי
מתנדבים בשיתוף פקע"ר/רח"ל.

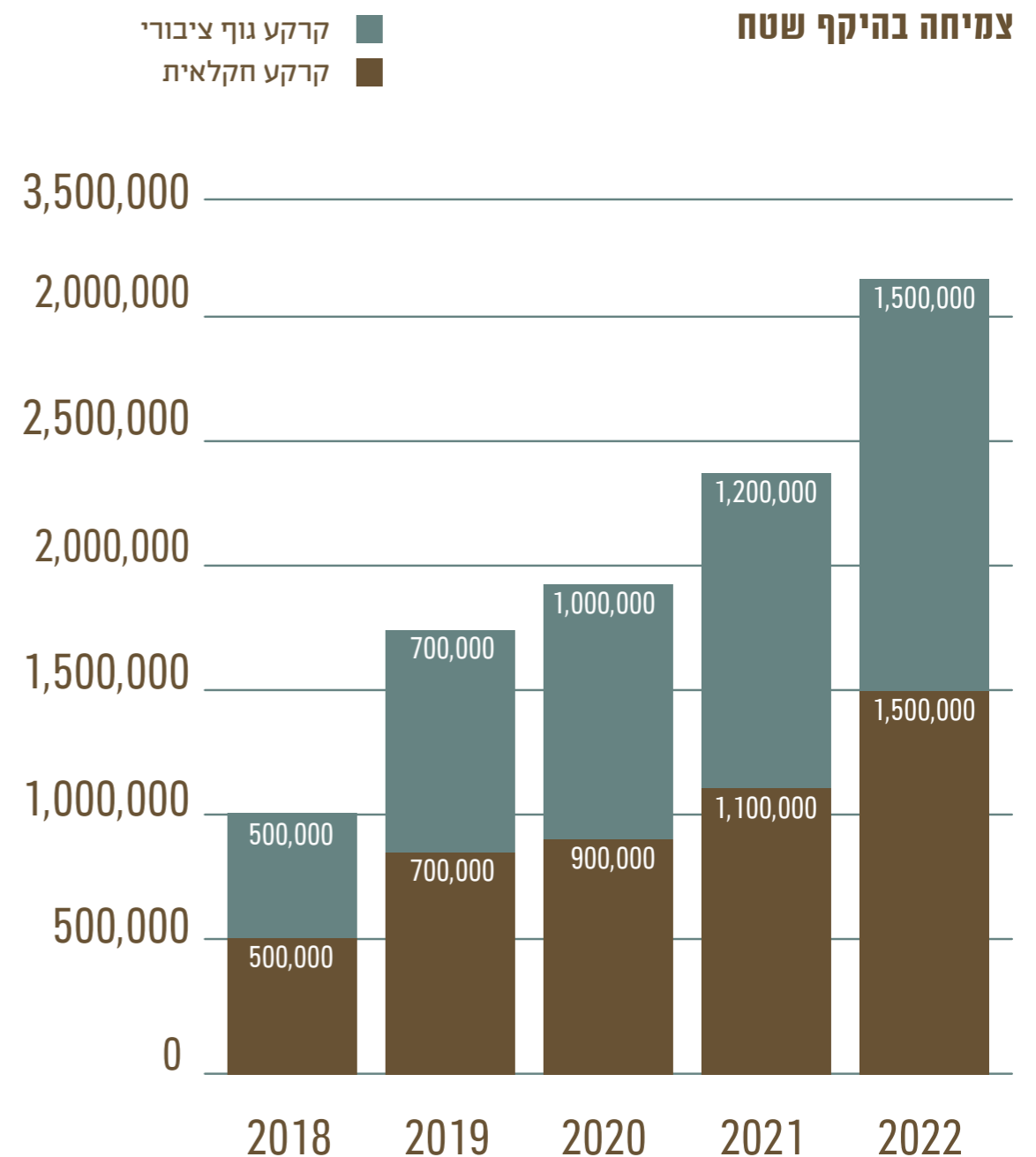
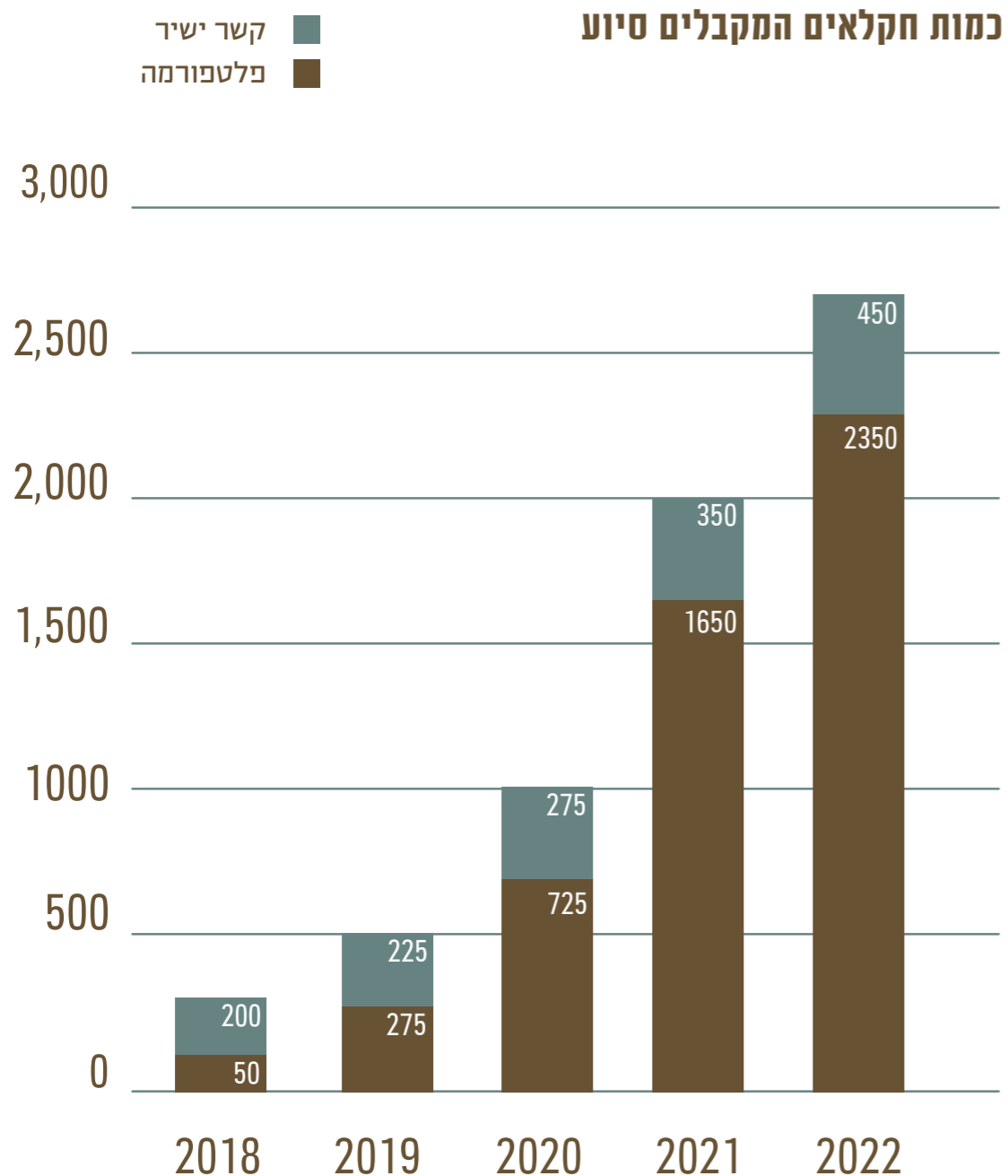
יחידה מיוחדת

למתן מענה ממוקד מבצעי
ומשפטי בפשיעה חקלאית
בגזרה ובזמן תחומים.

פיתוח

מוקד מודולארי
מבוסס טכנולוגיה המסייע
למגוון לקוחות פרטיים
ומוסדיים בשמירת קרקעות.

מרחבים יעדי גדילה והתפתחות

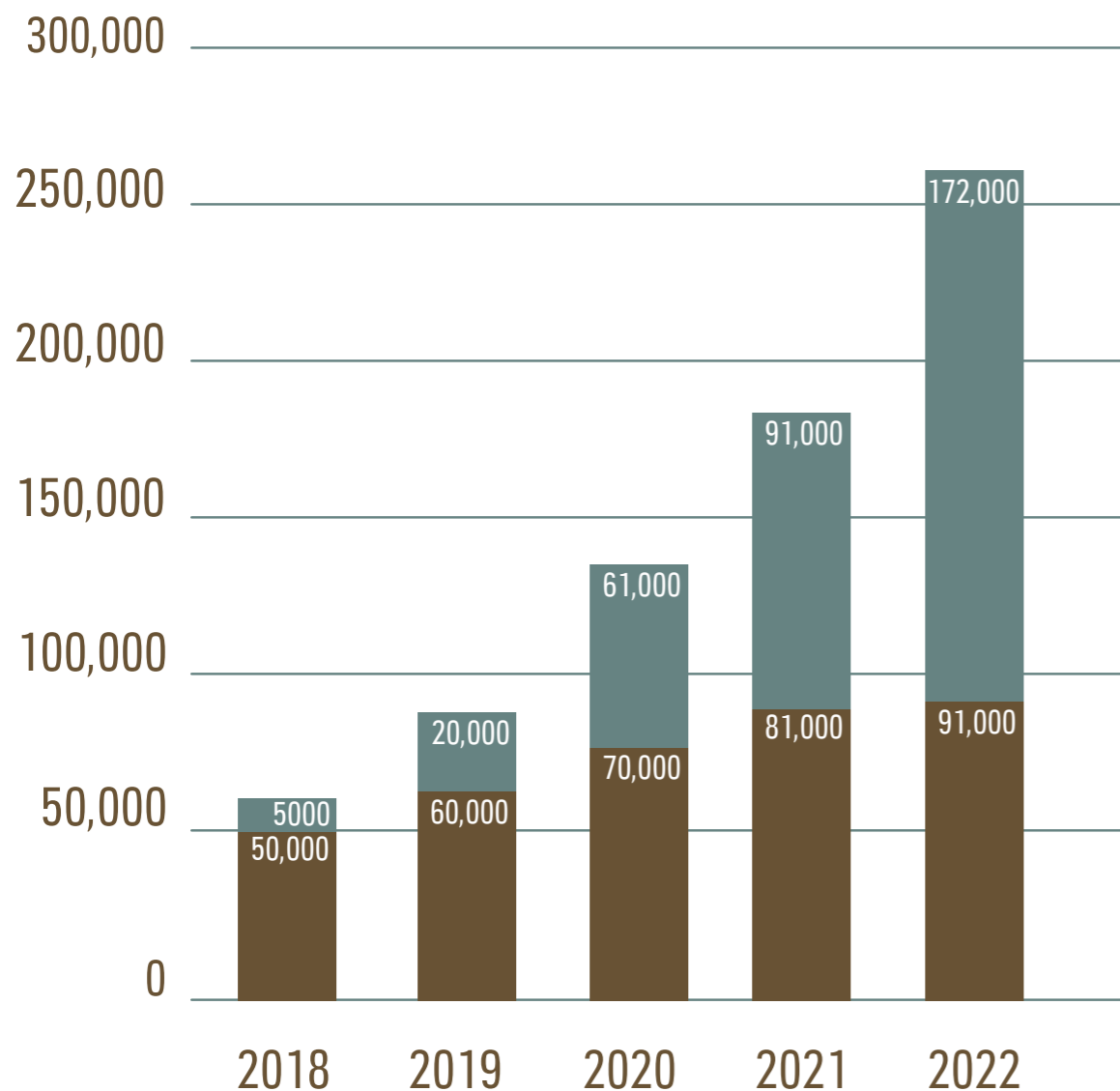


מרחבים

יעדי גדילה והתפתחות

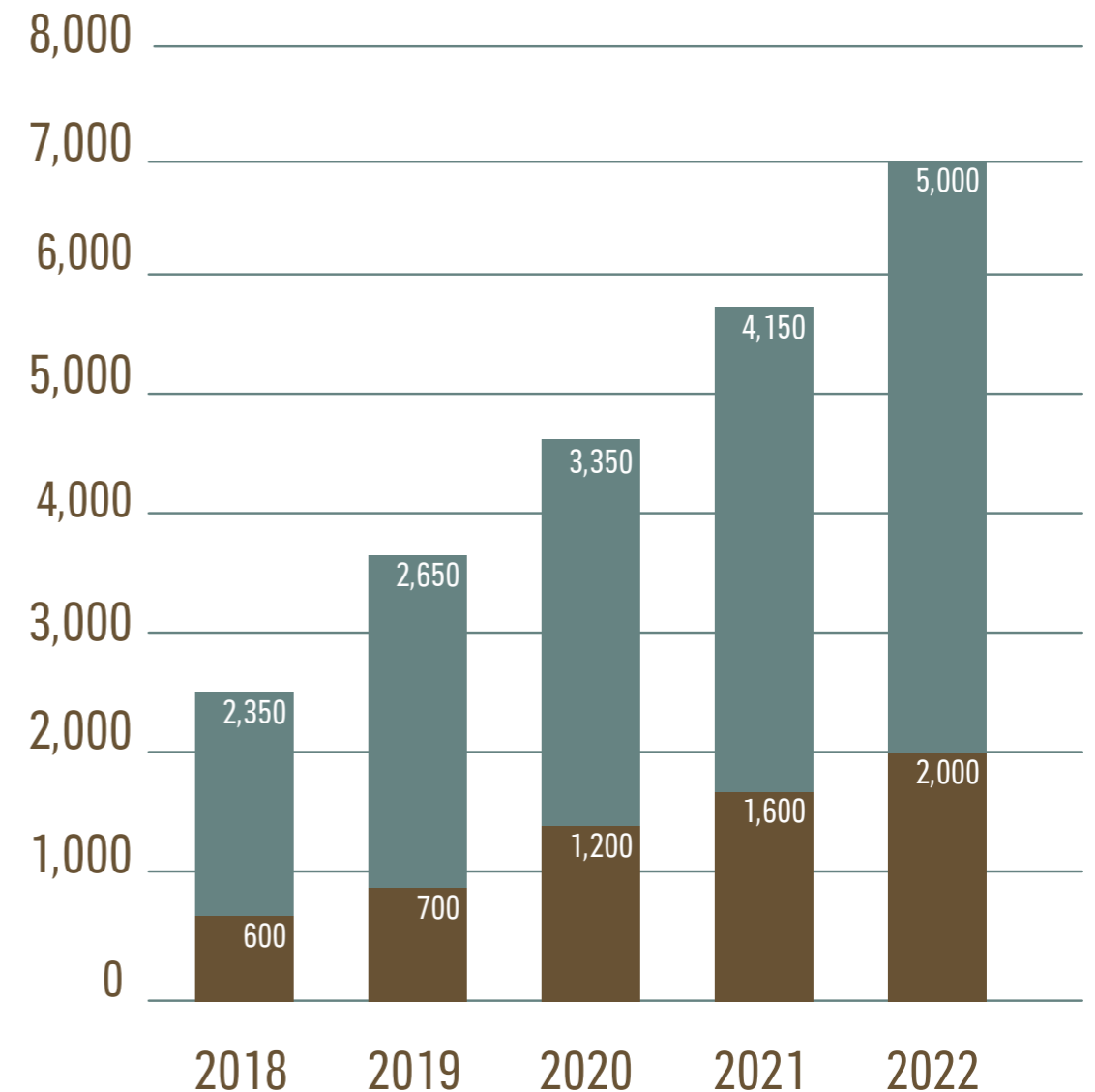
צמיחה - מתנדבי סיוע חקלאי

פלטפורמה
קבוצות



צמיחה - כמות מתנדבי שמירה

מתנדבים כמות נמוכה 2-4 פעמים בשנה
מתנדבים כמות גבוהה 5-20 פעמים בשנה



מרחבים

יעדי גדילה והתפתחות



אגף החינוך

תפיסות מעצבות

1

תכניות חינוכיות עם 1,000 משתתפים בתוכניות ארוכות טווח, 9,000 חניכים ומשתתפים בארגון הנוער, 20,000 במסעות חינוכיים ו-270,000 משתתפים בפעילויות התנדבותית.

4

הקמת 10 סמלי מוסד ו-5 תכניות חדשות למגוון גילאים וקהלי יעד.

2

מחקר ליווי פיתוח והטמעת התשתית החינוכית בתוכניות ובארגוני הבת.

5

1,500 מחנכים מנהלים ומדריכים משתתפים בהכשרות והשתלמויות של המכון.

3

הקמת מועצה ושותפויות עם 5 גופים ממשלתיים וציבוריים ו-5 גופים אסטרטגיים

אגף החינוך

יעדים מרכזיים

1

לכל תכנית

א. מחקר ופיתוח חינוכי - מודל לוגי, מסמך 'מחקר שוק' וייחודיות, תכנית מדידה והערכה, מבנה ארגוני והגדרות תפקיד.

ב. תכנית ליווי - תכנון סדיריות, תכנון הכשרות.

ג. משוב חיובי על תמיכת המו"פ בצרכי התוכנית.

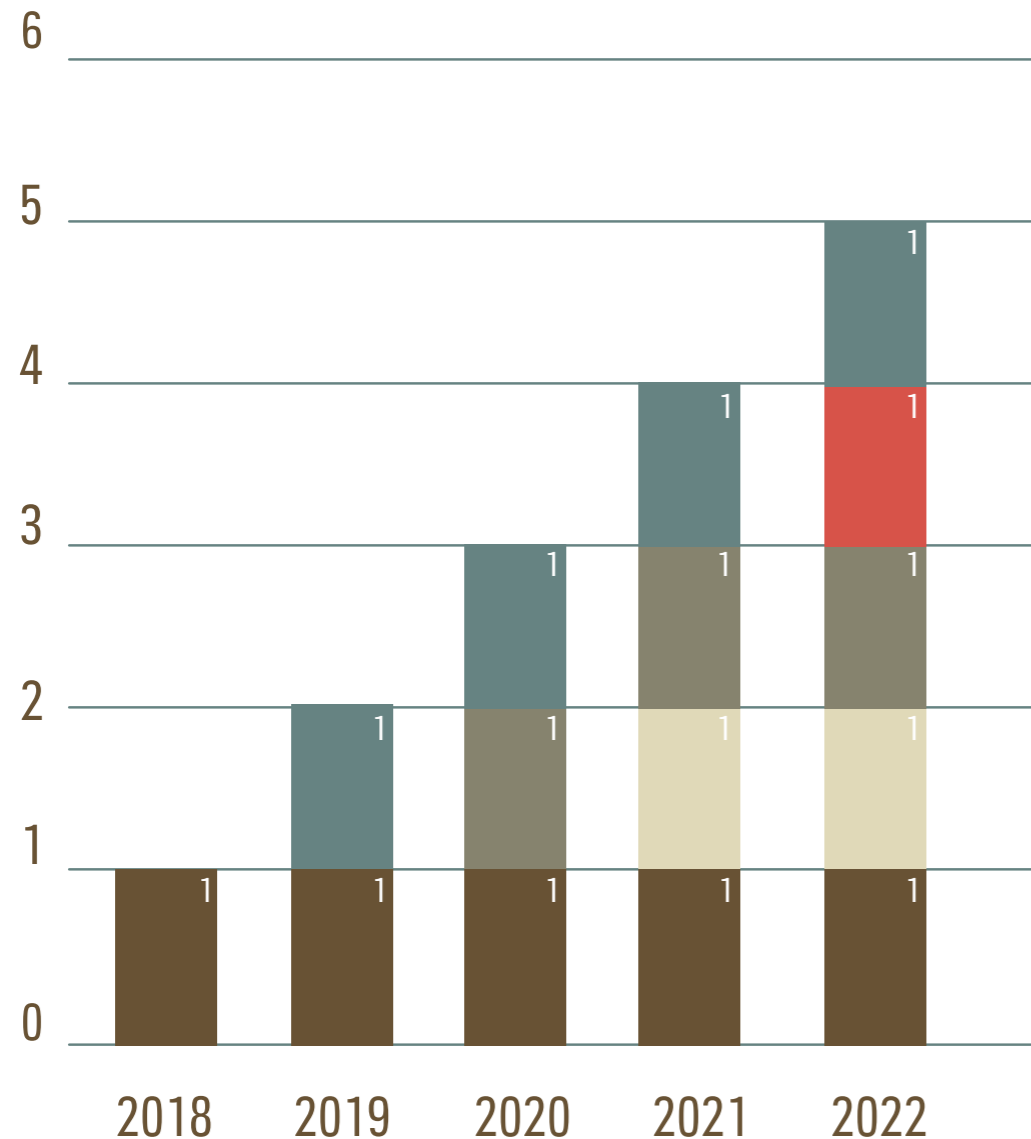
2

יצירת שותפויות וחיבור ארגונים ברוח החינוכית מקבילה לשומר לפיתוח משותף של התחום בישראל.

אגף החינוך יעדי גדילה והתפתחות

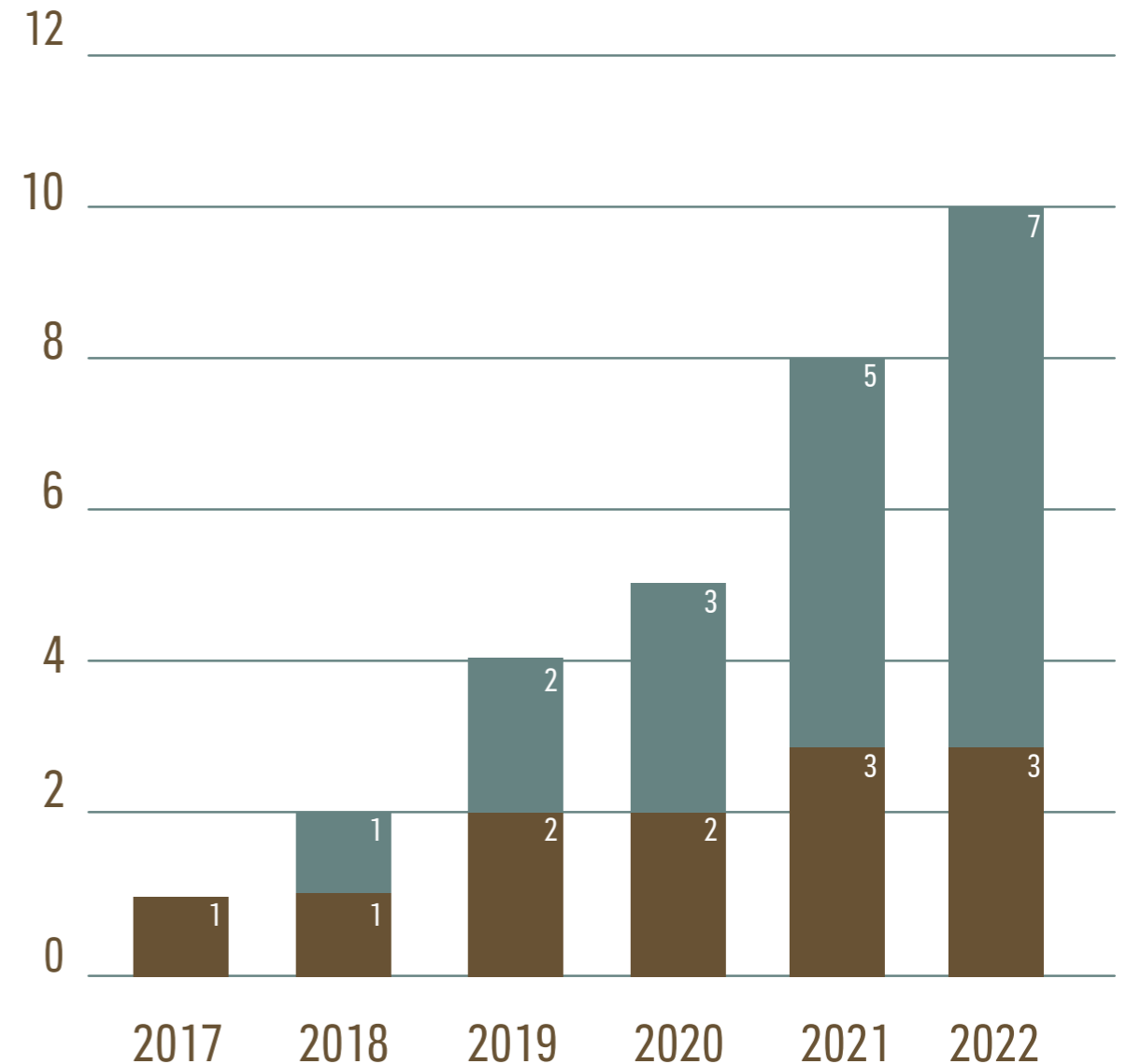
5 תכניות רוחב חדשות

- גני ילדים
- מדיה חינוכית
- אמץ חקלאי/חווה
- מתחברים כפרי נוער
- גינה בית ספרית



10 מוסדות חדשים

- בתי ספר
- תיכון



מחלקות החינוך 2022

תמונת עתיד

מחלקת חו"ל

1

גיבוש תכנית השזורה במארג החיים של המתבגר היהודי בחו"ל שתאפשר לו לצמוח בתוכה. תכלול למשל הדרכה בתכנית, תכנית ללימודים, תכנית מסע, עבודות בתחום.

4

פעילות משותפת עם ישראלים ב-1/3 מהמסעות.

2

שיווק וחשיפה ל-50 אלף יהודים בתפוצות.

5

מסעות יחודיים - תיירות קהילתית, צרכים מיוחדים, בת/בר מצווה.

3

5,000 חניכים במסעות חינוכיים, 22.5 אלף חניכים בחד יומי.

6

50 מדרכי מסעות ו-25 חד יומיים בשפות השונות.

מחלקות החינוך 2022

תמונת עתיד

לעבודה ולשמרה

1

15 אלף משתתפים במסעות החינוכיים

2

4 סוגי מסעות - לעול י' חדש, מסע יב',
מסע למגזר ערבי, קמפ לחרדים.

3

15 מסעות לקהלים יחודיים - צרכים
מיוחדים, צוותי חינוך ועובדים, הורים
וילדים, בר מצווה.

4

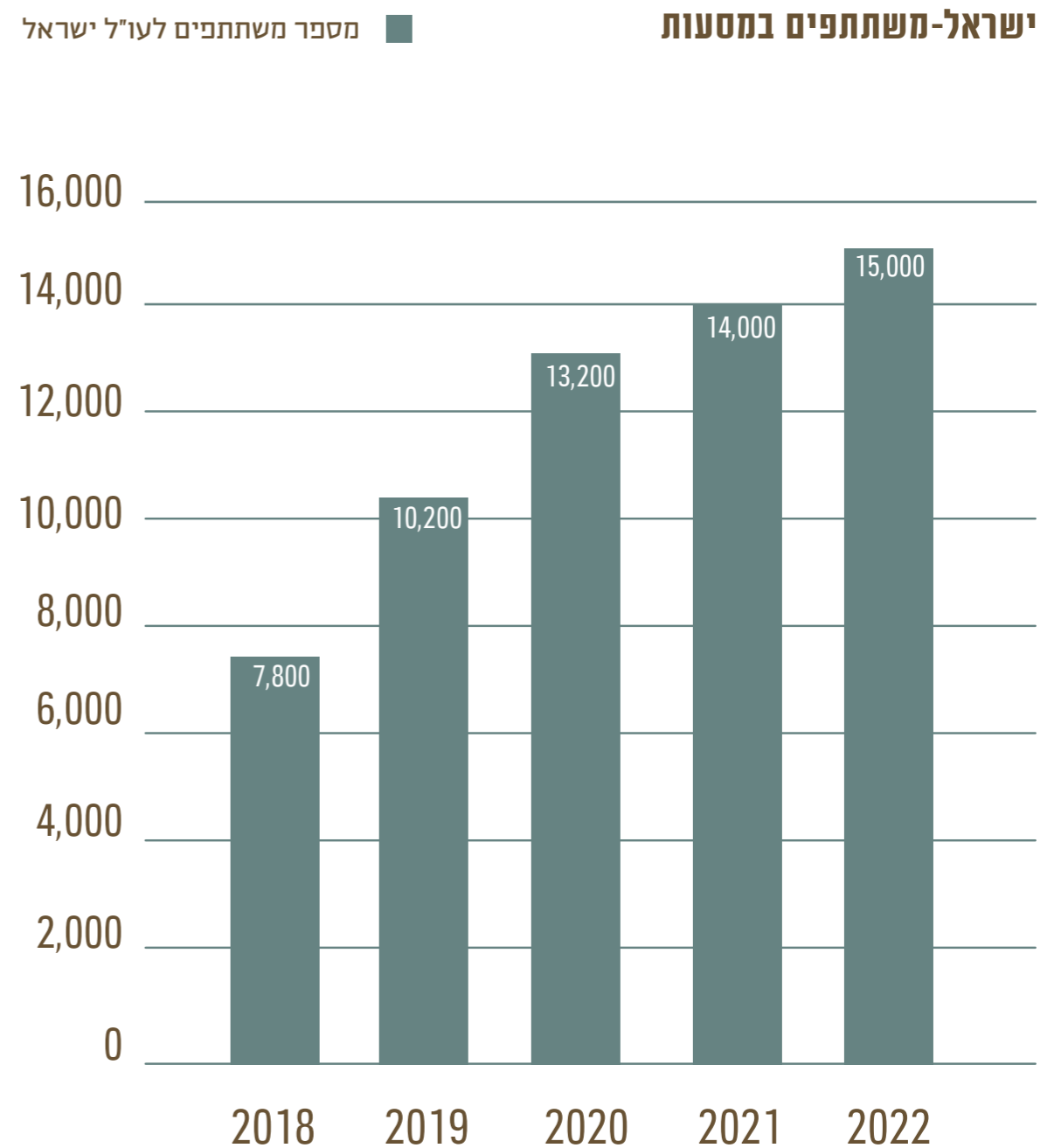
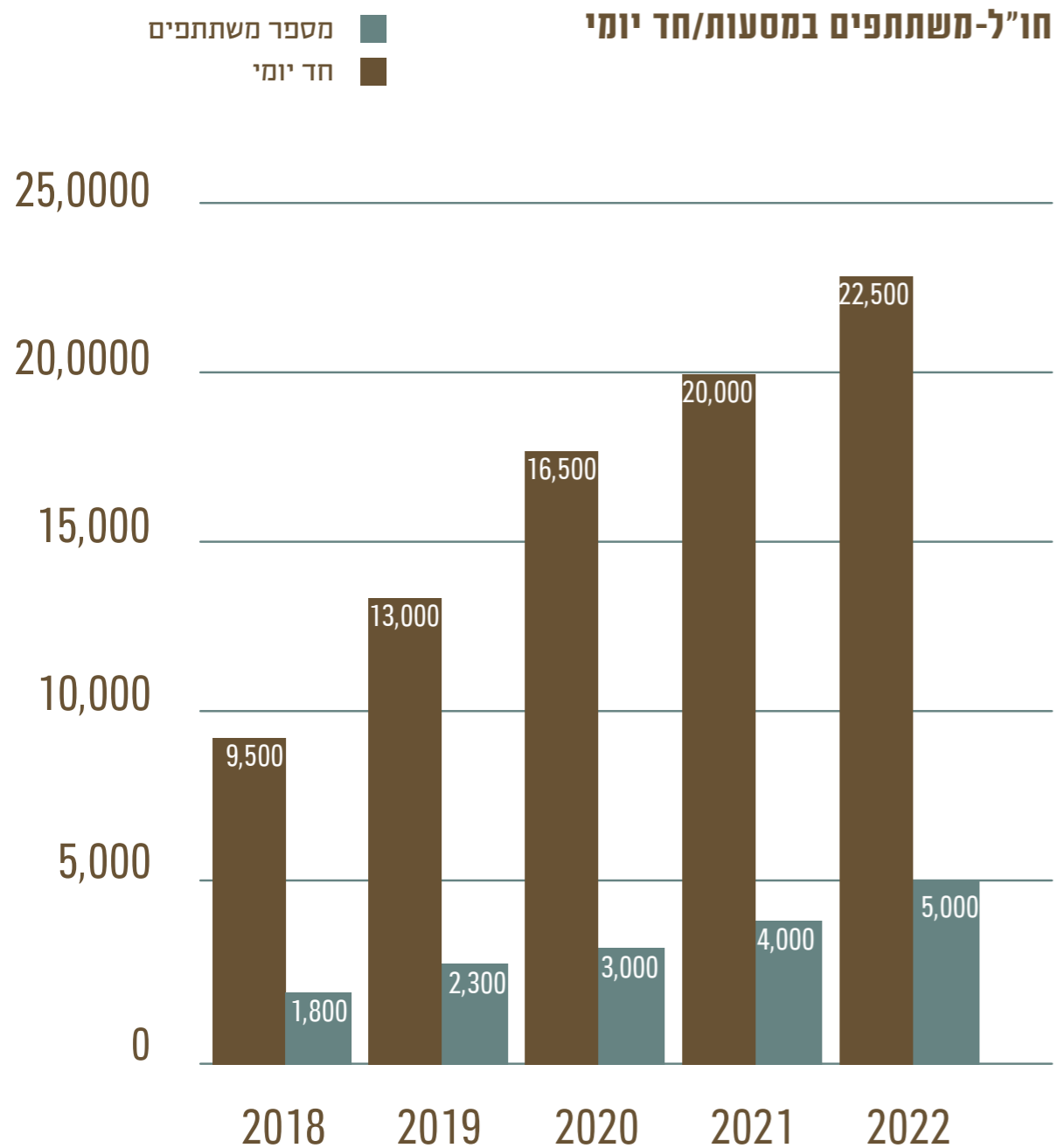
שותפויות עם משרד החינוך, בתי
הספר, ושני שותפים אסטרטגיים.

5

200 מדריכים בצוות הדרכה
רתום מוביל ויוזם.

אגף חינוך

יעדי גדילה והתפתחות



תכניות חינוכיות תפיסות מעצבות

1

חיזוק והרחבת התכניות החינוכיות ארוכות הטווח
המאפשרות תהליך חינוכי עמוק ומשמעותי.

2

הרחבת התשתית המשימתית מקצועית - חניכי/
משתתפי התכניות שנותנים סיוע ארוך ומקצועי
במשימות הארגון השונות.

תכניות חינוכיות יעדים מרכזיים

גיוס ופיתוח

צוות איכותי
רתום ושמח שיוביל את התכניות
לתקופה ארוכה.

סיוע

לכ- 3000 משקים
בהתנדבות חקלאית

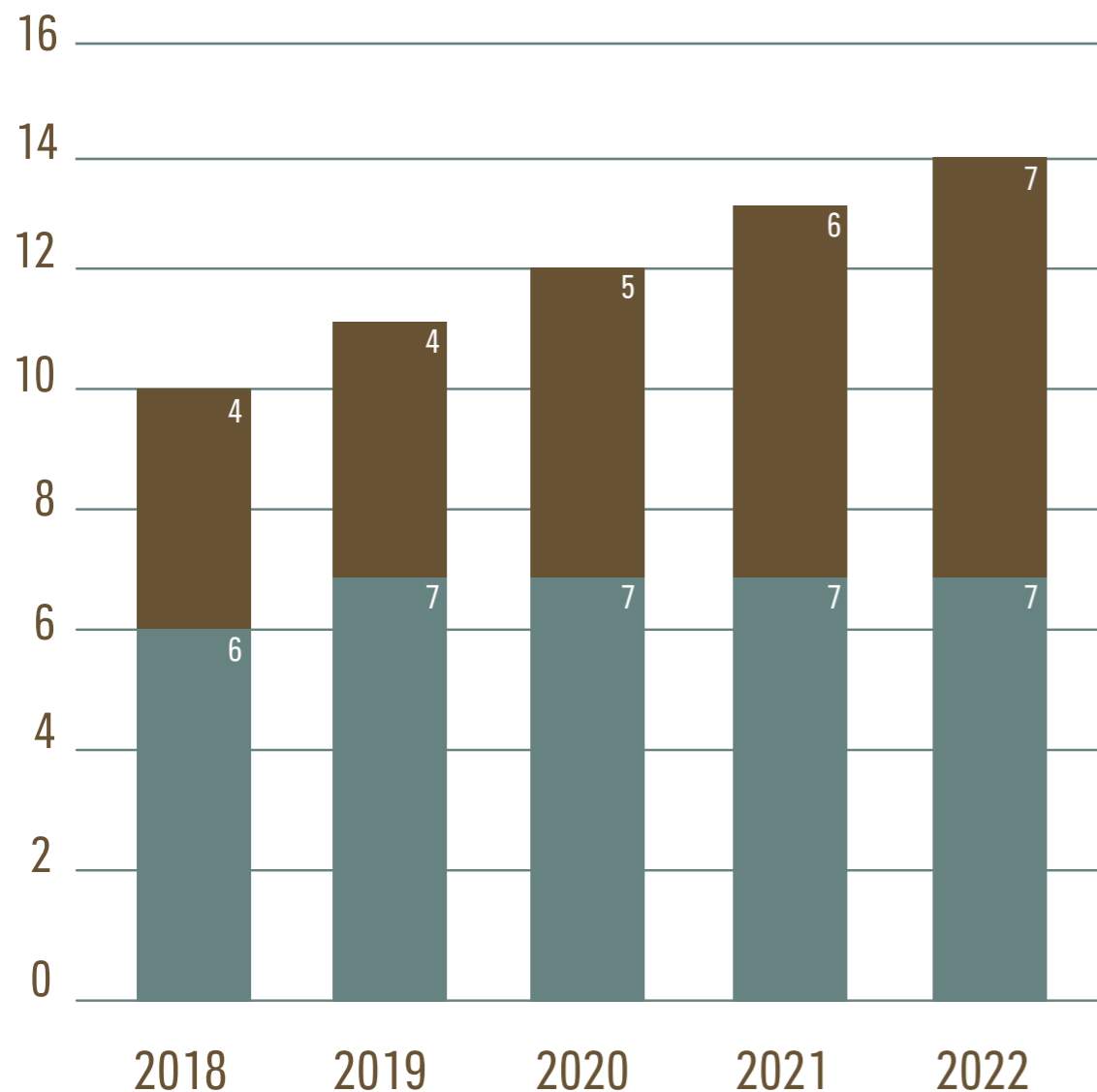
הרחבת

מספר המוקדים

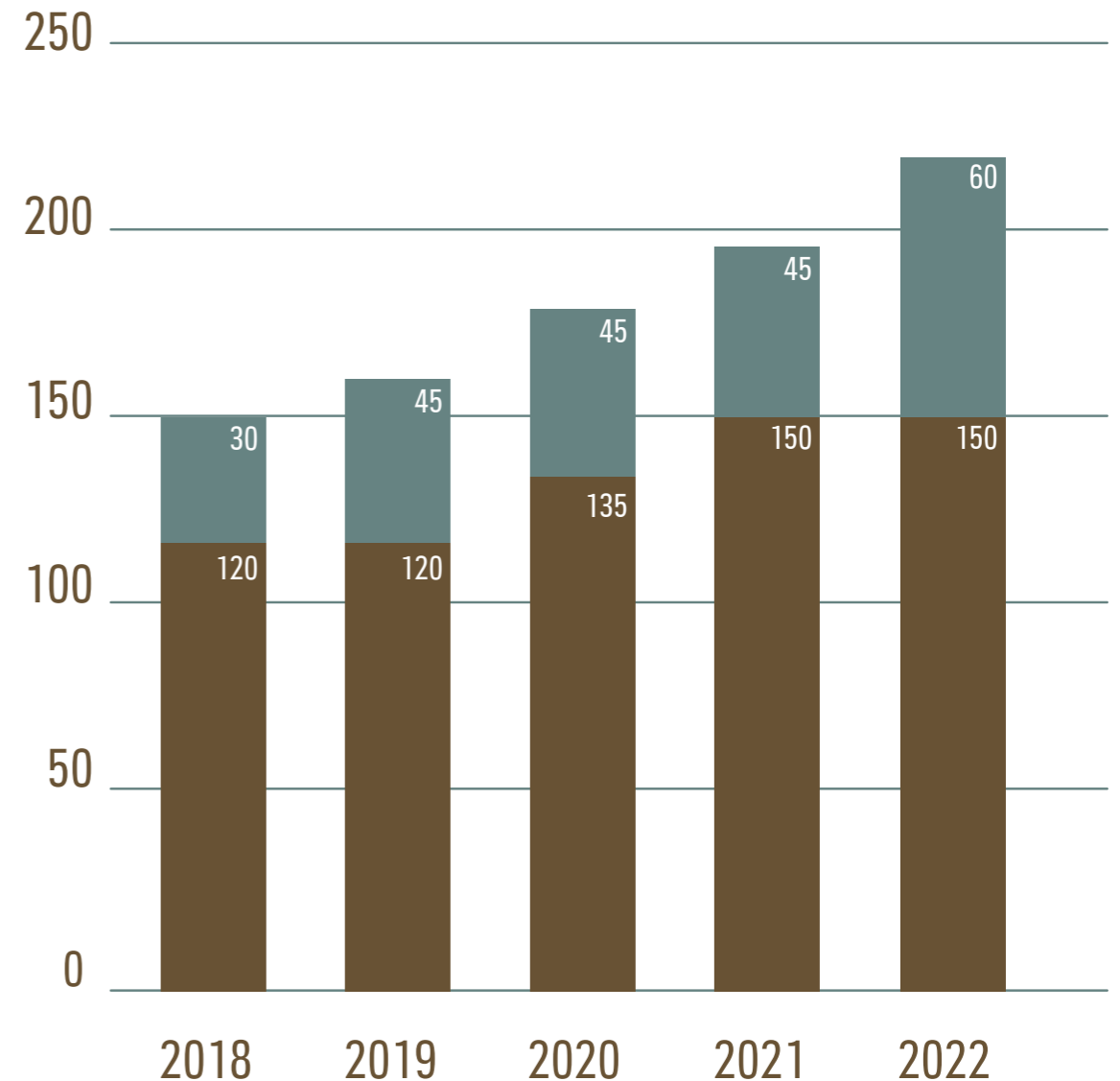
מספר החניכים

תכניות חינוכיות יעדי גדילה והתפתחות

צפי גידול מוקדי תכנית
המנהיגות בין השנים 2018-2022



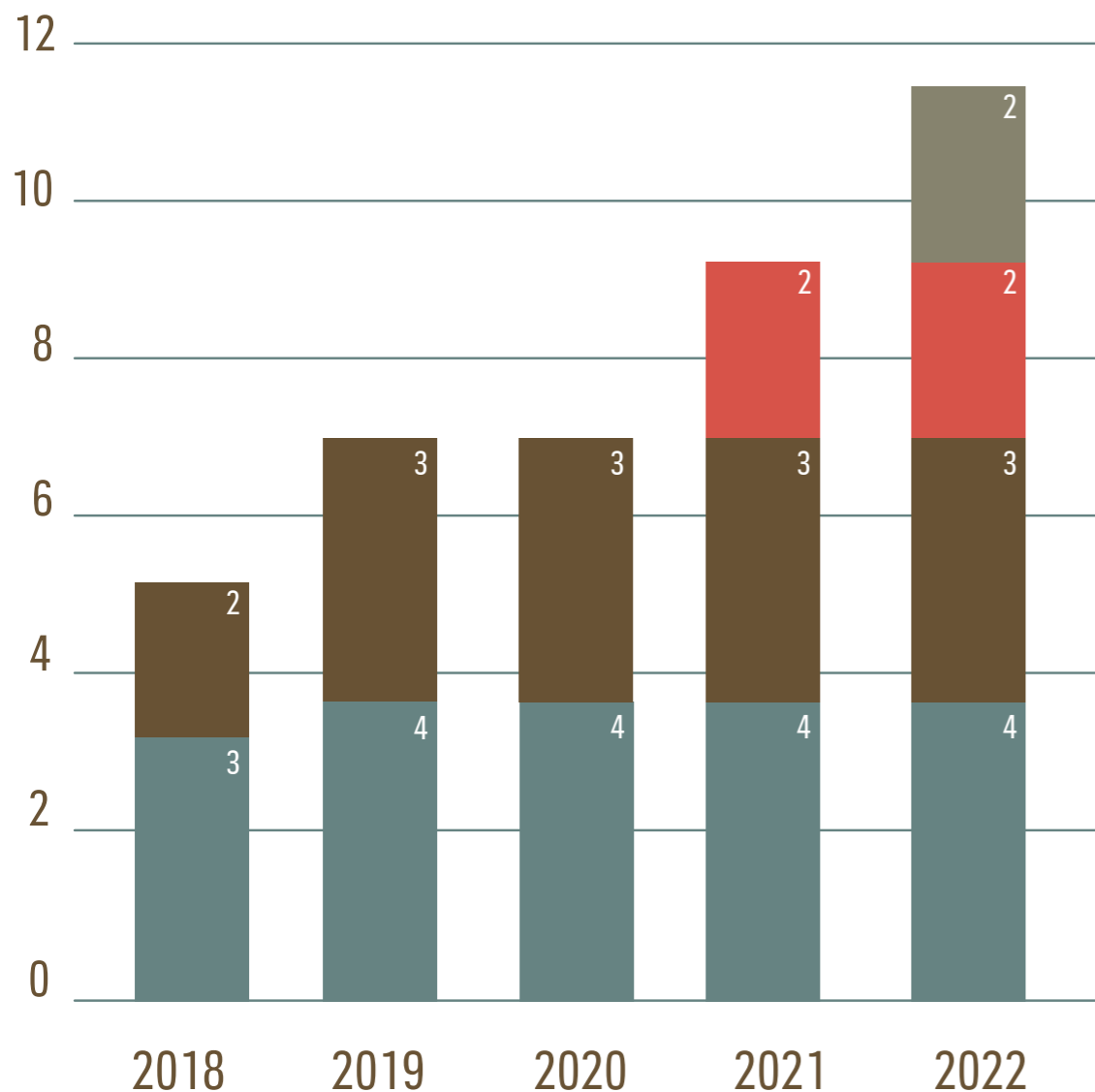
צפי גידול משתתפים בתכנית
המנהיגות בין השנים 2018-2022



תכניות חינוכיות יעדי גדילה והתפתחות

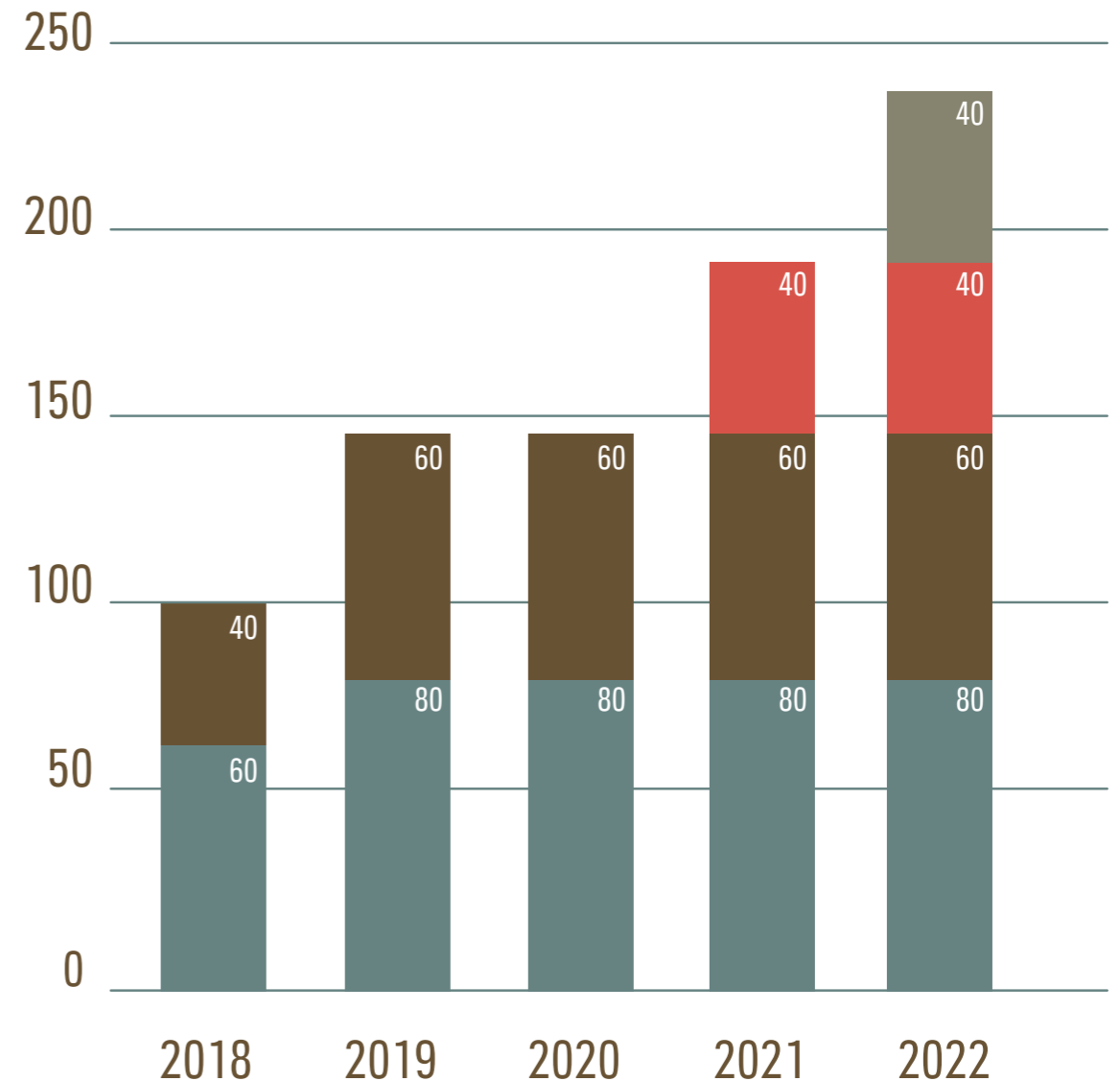
צפי גידול מוקדי
מאהל ומגדל בין השנים
2018-2022

■ אשכול נוסף
■ אצבע גליל
■ אשכול נוסף 2
■ עוטף עזה

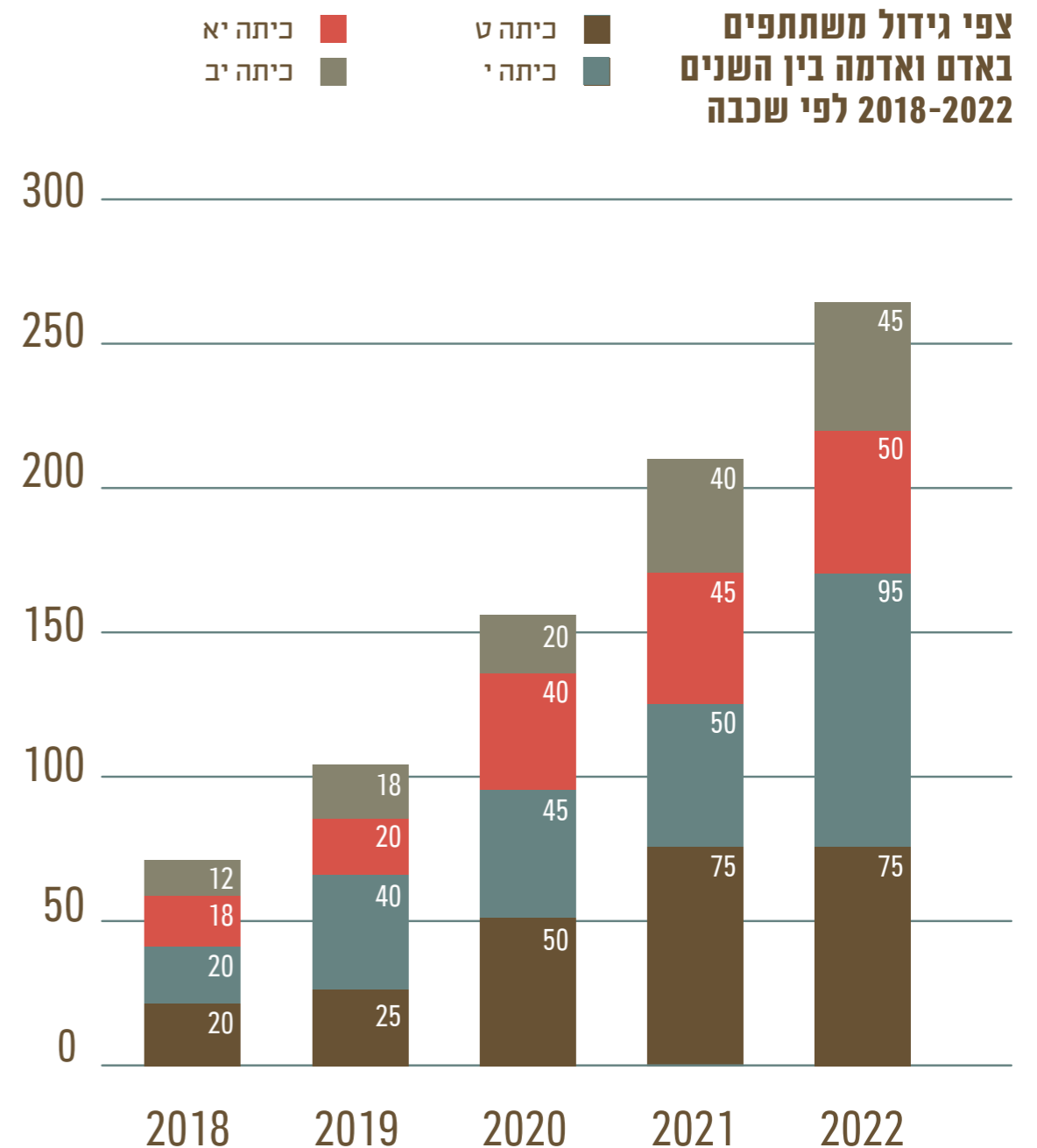
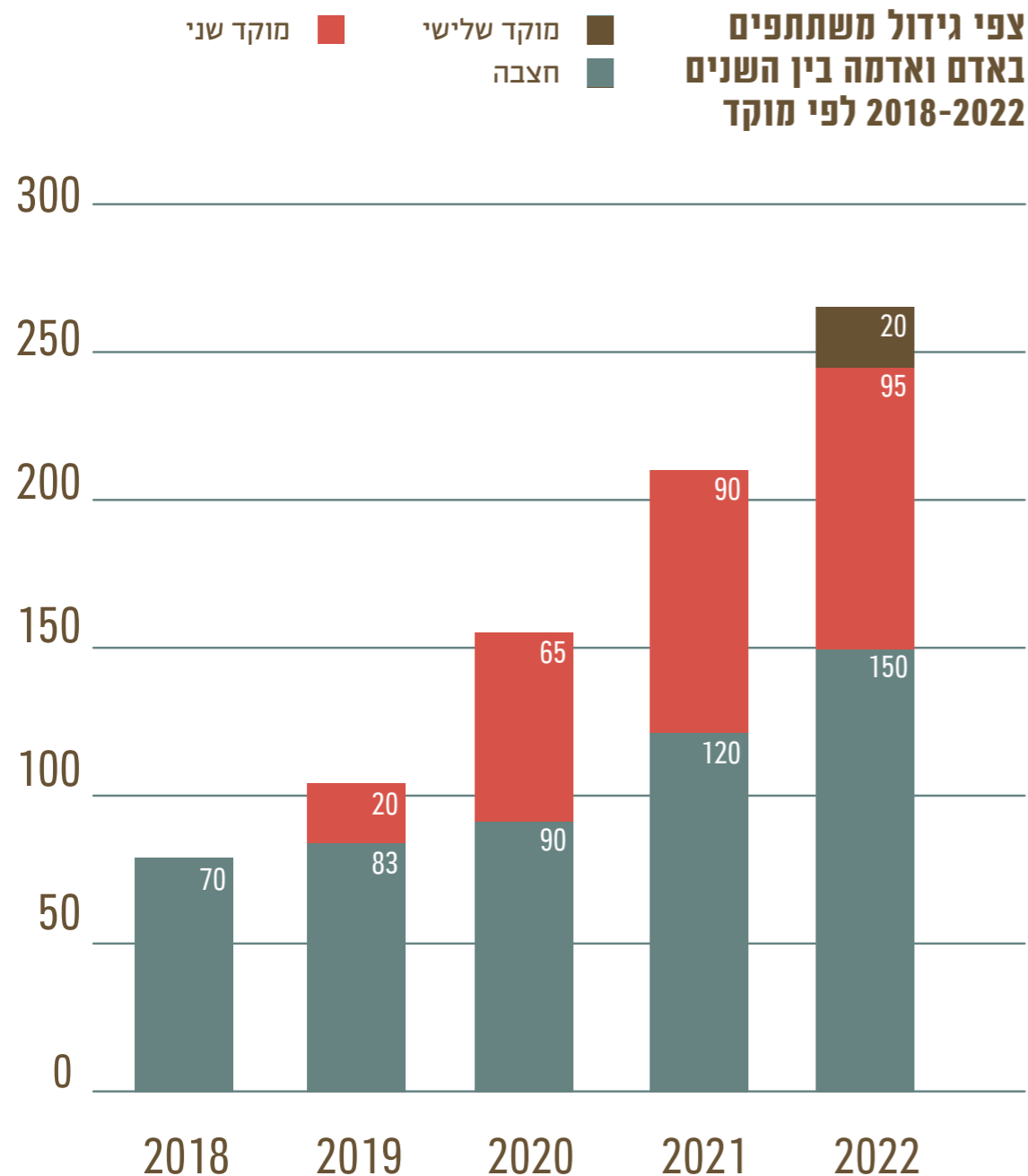


צפי גידול משתתפים
במאהל ומגדל בין השנים
2018-2022

■ אשכול נוסף
■ אצבע גליל
■ אשכול נוסף 2
■ עוטף עזה



תכניות חינוכיות יעדי גדילה והתפתחות



מסלול הנח"ל

יעדים מרכזיים

1

3 גרעיני נח"ל העוסקים במשימה התיישבותית-קהילתית-חקלאית.

4

הגדלת אחוז גיוס המתגייסים למסלול הנח"ל לכ-50% מהפוטנציאל. מתוכם הגדלת אחוז הבוחרים במסלול הגשמה-קצונה / פרק משימה לכ-75%.

2

יצירת פרק משימה התיישבותי, בעל יעדים מדידים, המוכר ע"י הצבא ומשרד הביטחון. ורתימת 5 גרעיני נח"ל נוספים, חוץ ארגוניים, שיעסקו במשימת התיישבותיות.

5

פיתוח מגוון אפשרויות לתפקידים משמעותיים עבור בנות ותומכ"ל במסגרת הגרעין.

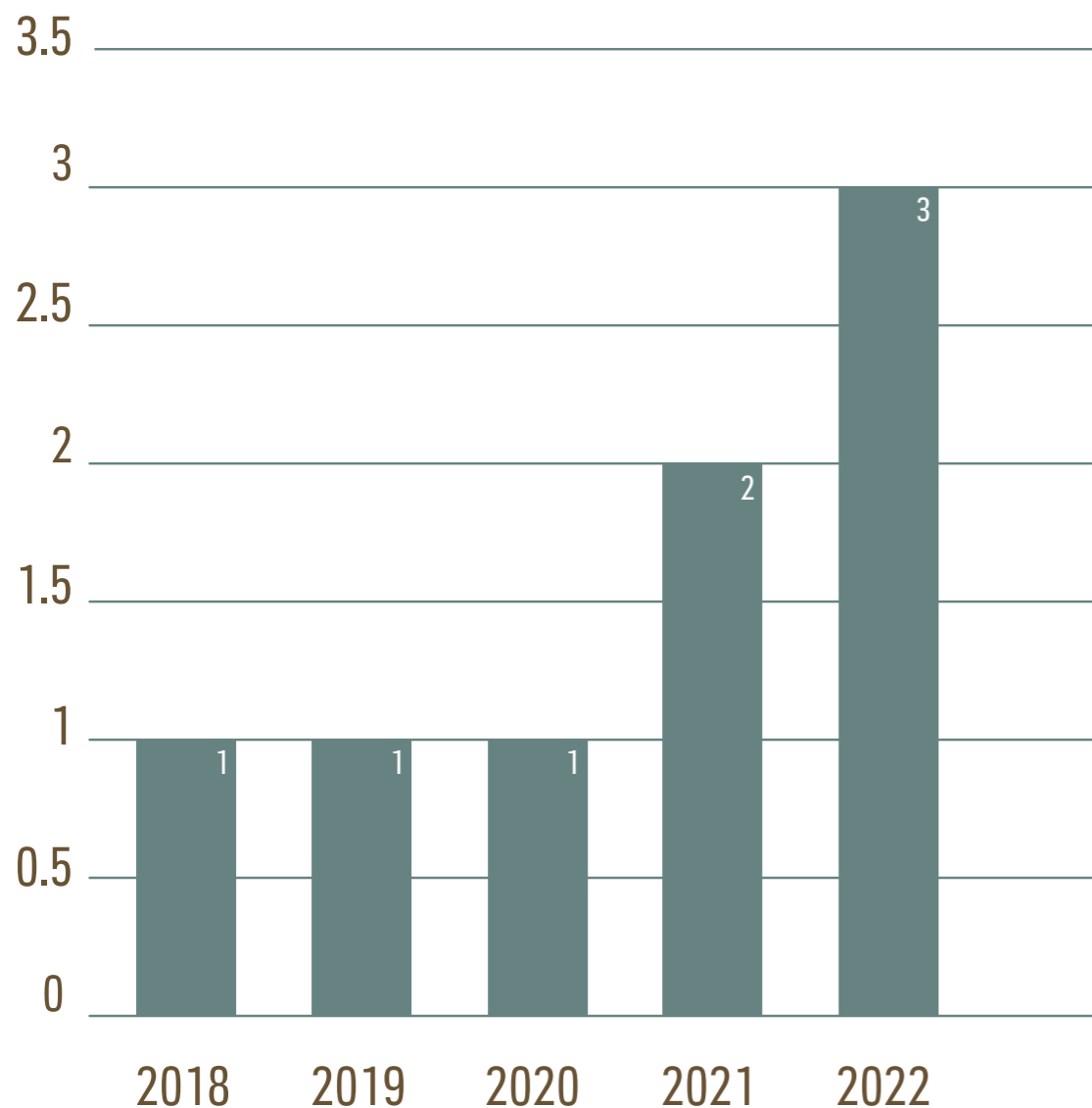
3

תפיסת הגרעין כ"צוות משימה חלוצי" הרואה עצמו ממשיך במשימתו כגרעין עצמאי בוגר במסגרת תנועת הבוגרים.

מסלול הנח"ל

יעדי גדילה והתפתחות

גידול מספר פרקי המשימה לפי שנים



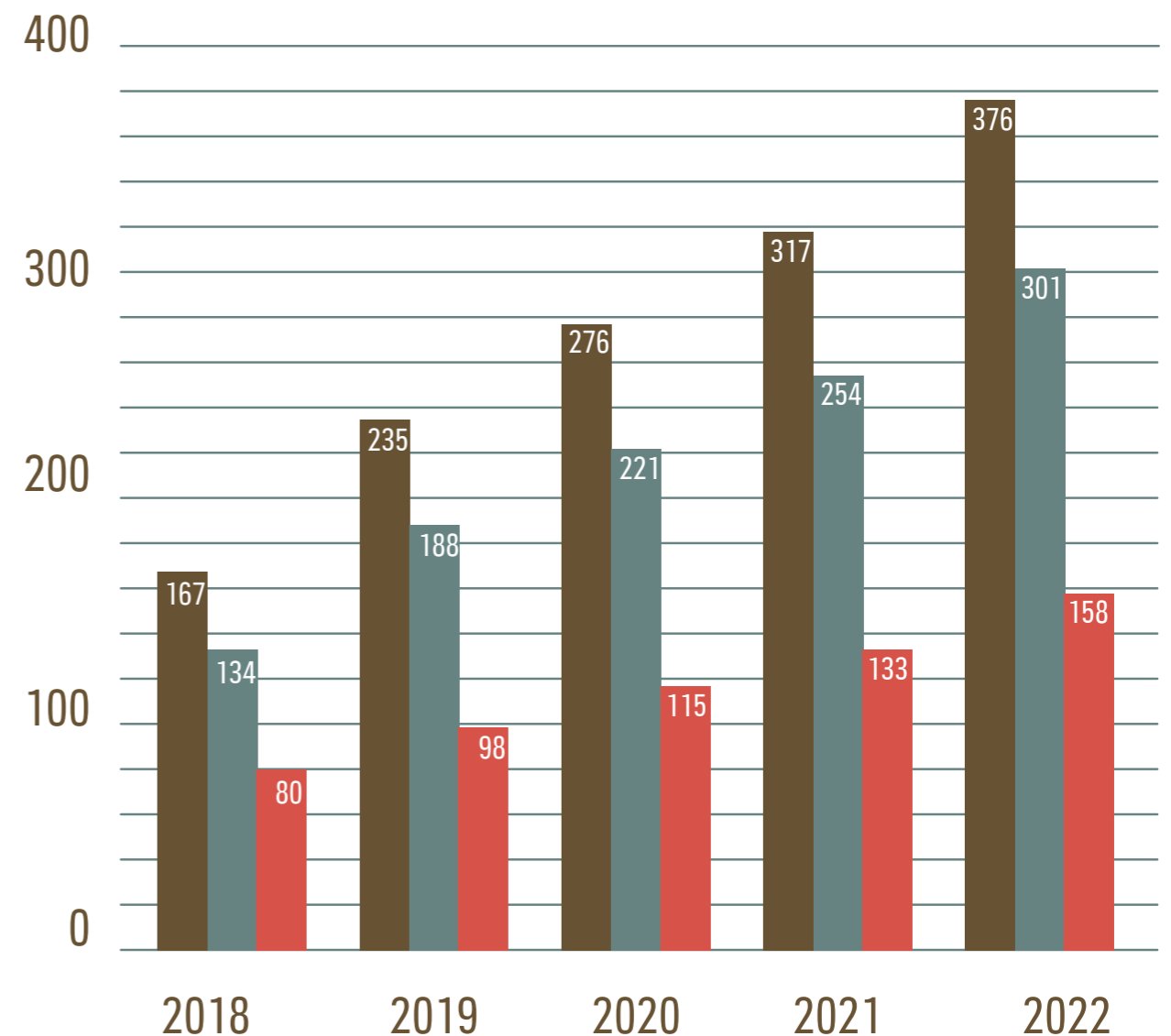
50% יעד גיוס לנח"ל



כיתה ט
סה"כ סוף שנה
(20% נשר)



פוטנציאל גידול גיוס למסלול הנחל



תנועת הבוגרים

תפיסות מעצבות

1

חברי תנועה מובילים, יוזמים ומשפיעים ברוח, בשפה ובמעשה בתחומי אהבת הארץ, חיבור לאדמה ומורשת ציונית-יהודית.

3

השראה - סמינרים, מפגשים והכשרות מעוררות השראה עבור חברי התנועה.

2

שותפות ופיתוח אמון ארוך טווח עם חברי התנועה.

4

הגשמה - מיזמים שיעצבו וישפיעו על עתידה של מדינת ישראל.

תנועת הבוגרים יעדים מרכזיים

הקמת

וועד מנהל עד סוף שנת 2018
המורכב מ-6 בוגרים
ו-2 נציגים מחוץ.

7-10 מרכזי צעירים ו/או קהילות
צעירות בעיירות/מועצות בדגש
על אזורי הנגב והגליל.

80%

מבוגרי הארגון חברים בתנועת
הבוגרים. שימור קשר עם 100%
מחברי התנועה.

75%

מחברי התנועה מתנדבים לפחות
אחת לשנה בפעילות חברתית
למען החברה הישראלית והחוסן
הלאומי של מדינת ישראל.

ליווי

6 מיזמים בשנה בתחומי חינוך,
חברה, חקלאות והתיישבות ביוזמת
הבוגרים או תנועת השומר החדש.

הכנסות התנועה

שת"פ עם משרדי ממשלה,
קרנות, חממות סטרטאפים
וקהילות צעירות.

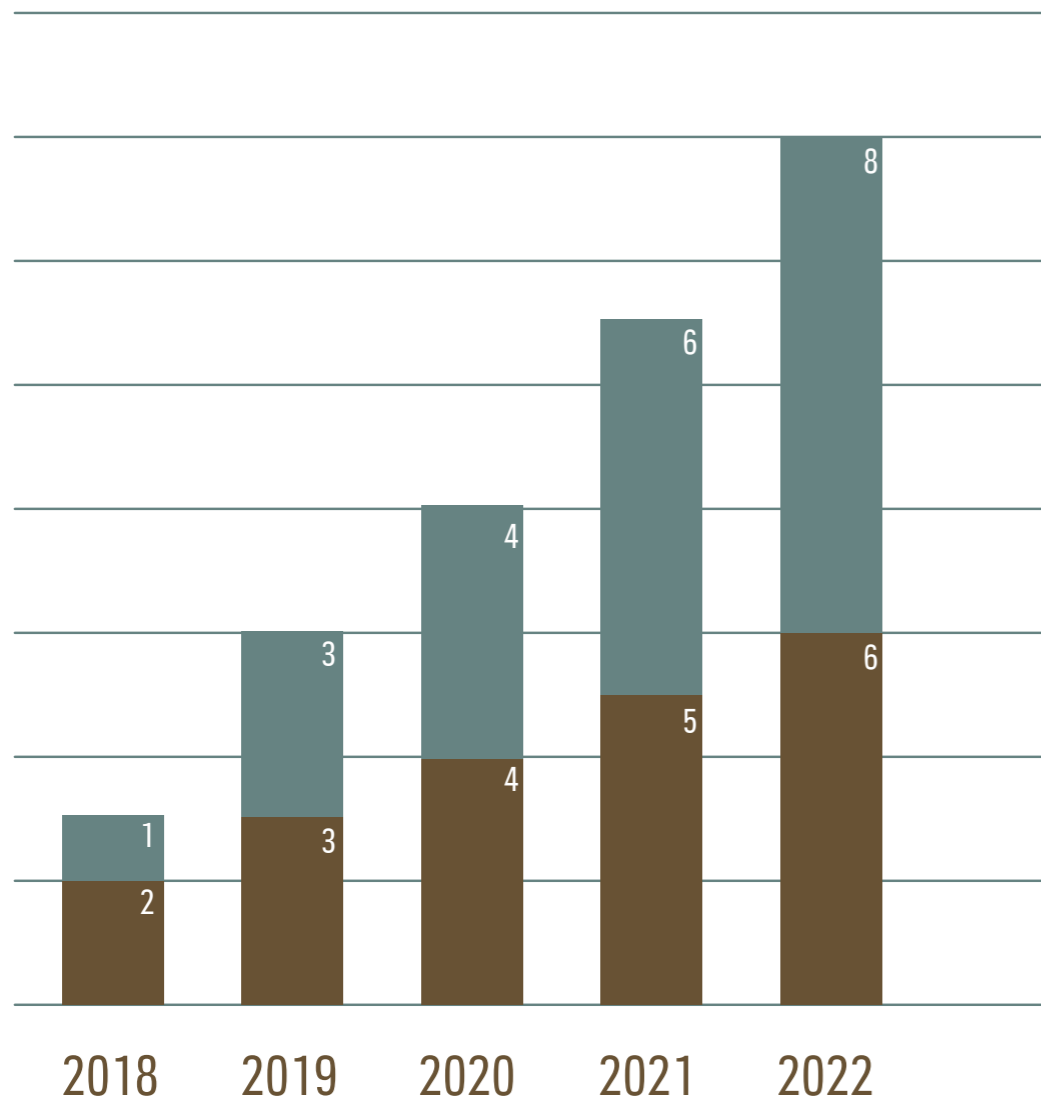
20%

מבוגרי הארגון משולבים בתכניות
אקדמאיות בתחומי החקלאות,
חינוך, חברה וכלכלה.

תנועת הבוגרים

יעדי גדילה והתפתחות

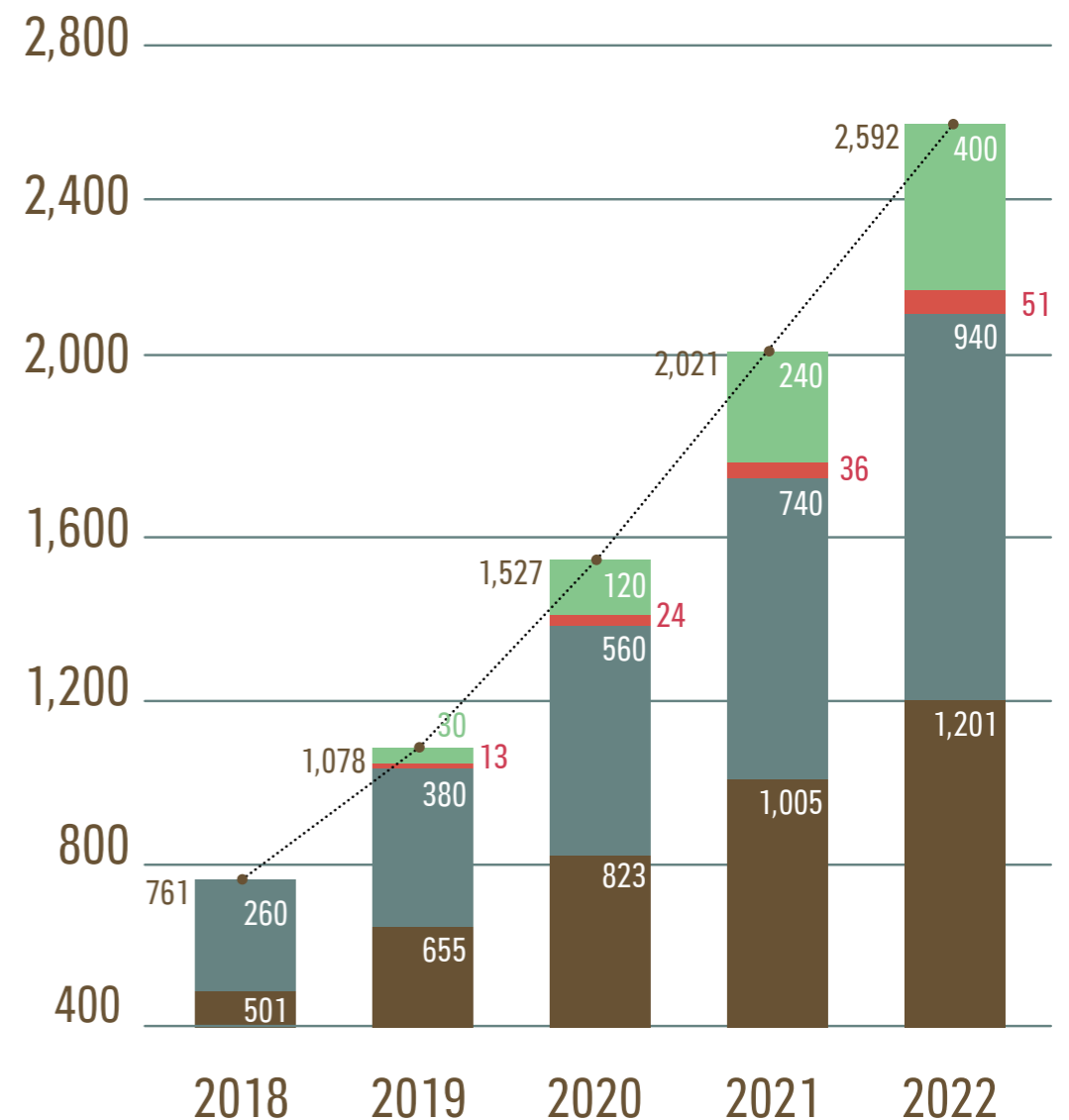
צפי גידול מיזמים ומרכזי מיזמים
צעירים בתנועת הבוגרים



צפי גידול בוגרי התכניות החינוכיות

מנהיגות מצפים מאהל ומגדל
אדם ואדמה מנהיגות בחוות סה"כ

*לא כולל ש"ש ארגון הנוער ומדריכים



ארגון הנוער

תפיסות מעצבות

1

מתודה מרכזית: הצמחת שורשים
דרך נגיעה באדמה.

5

מבוגר משמעותי נוכח וזמין לחינוך
סביב הערוגה.

2

עיסוק באדמה כמכנה משותף
ערכי עבור קהלי יעד רחבים.

6

מענה למגוון תחומי עניין
ויכולות אישיות.

3

פריסה ארצית
גאוגרפית רחבה.

7

נגיעה בנוער דרך המימד
הקהילתי הרחב יותר.

4

משימה משמעותית
כעמוד טווח.

8

עבודת אדמה במישור הפורמאלי
והבלתי פורמאלי.

ארגון הנוער יעדים מרכזיים

1

הפעלת 4000 חניכים
בארגון הנוער.

4

הפעלת 200 חניכי שנת
שירות ושירות לאומי.

2

הפעלת 5,000 משתתפים
בפעילות החוות בבתי ספר.

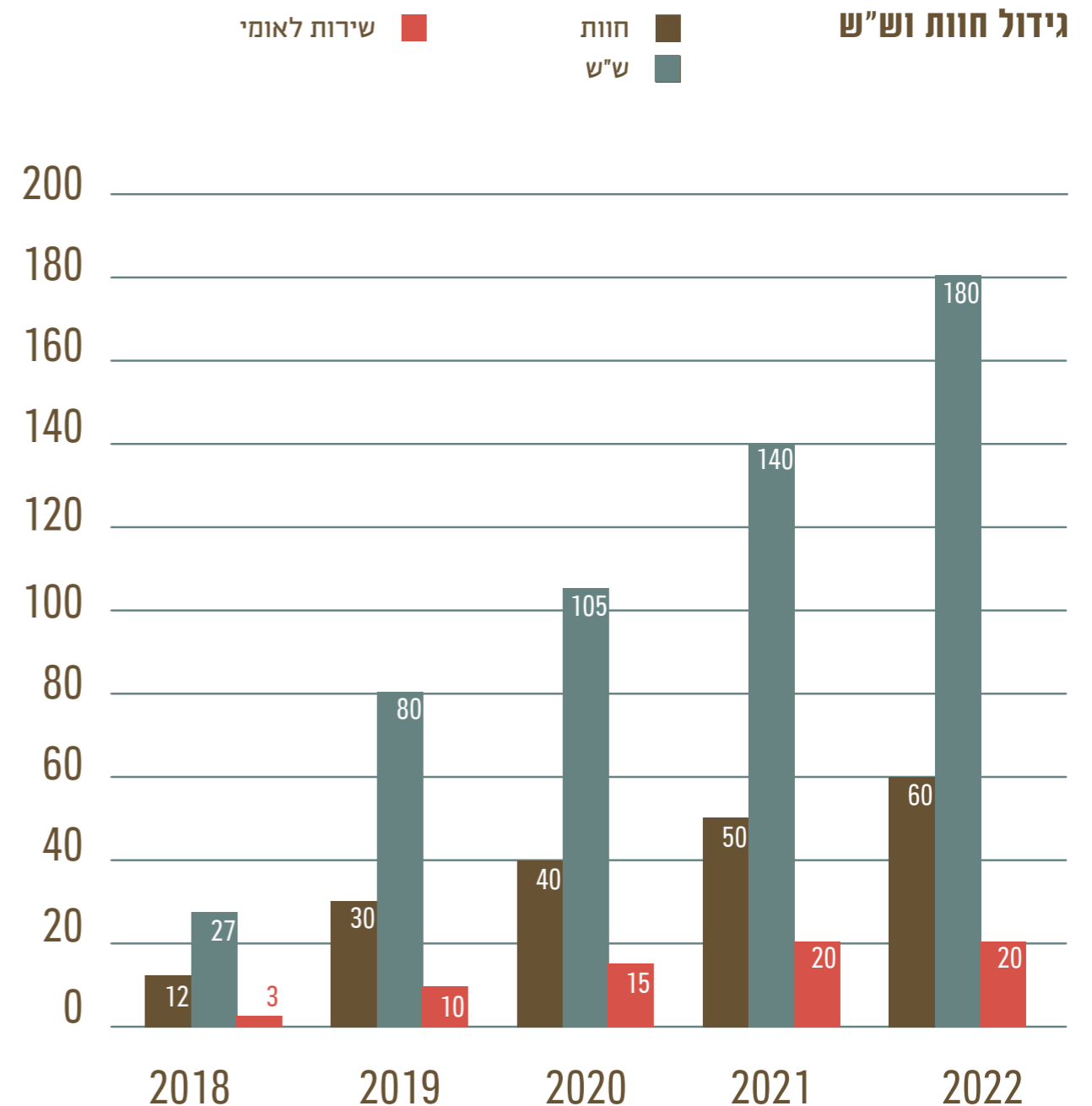
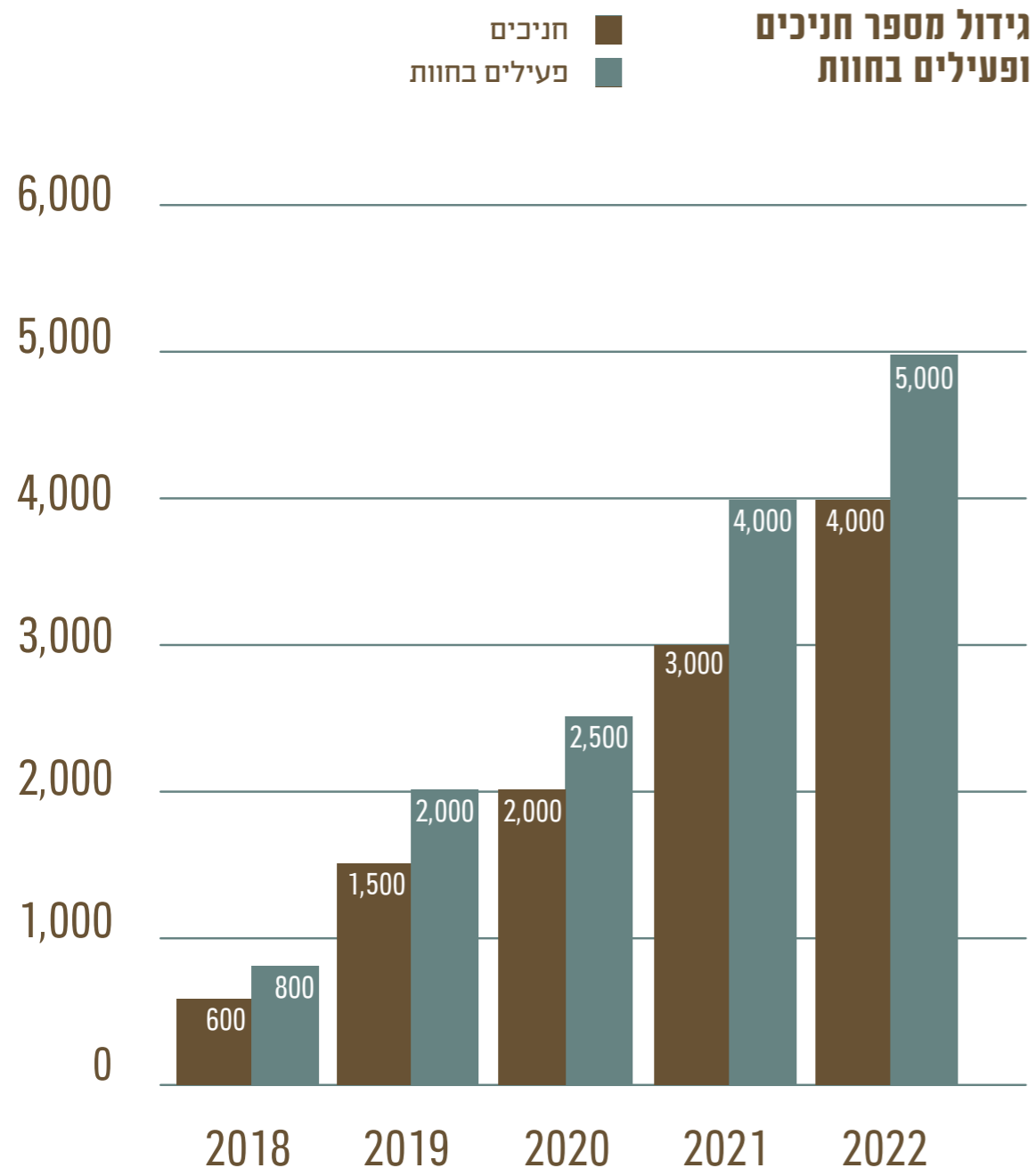
5

עצמאות כלכלית ויצירת
מודל מקיים.

3

פעילות ב-60 חוות.

ארגון הנוער יעדי גדילה והתפתחות



נספחים

ועד מנהל ואסיפה כללית

